



# **COMUNICACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS DEL PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2021 DE LLYC.**

28 septiembre 2021

## COMUNICACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS DEL PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2021 DE LLYC

Madrid, 28 de septiembre de 2021

LLORENTE & CUENCA S.A (en adelante, “LLYC”, “Grupo LLYC”, la “Compañía”, la “Sociedad” o el “Grupo”), en virtud de lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento (UE) no 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 228 del Texto Refundido de la Ley del mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre y disposiciones concordantes, así como la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity, por la presente se comunica al mercado la siguiente información financiera:

- I. Informe de Revisión Limitada correspondientes a los Estados Financieros Intermedios Consolidados del periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021 y grado de cumplimiento del presupuesto para 2021 incorporadas en el Documento de Incorporación al Mercado.
- II. Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Intermedio Consolidados correspondientes al periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021.
- III. Información financiera de carácter individual (balance y cuenta de resultados) del periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021.

La documentación anterior también se encuentra a disposición del mercado en la página web de la Sociedad (<https://www.llorenteycuenca.com/>).

En cumplimiento de lo dispuesto en la Circular 3/2020 de BME MTF Equity se deja expresa constancia de que la información comunicada por la presente ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

Atentamente,

D. José Antonio Llorente  
Presidente de LLYC, S.A.

## 1. LLYC EN EL 1S 2021

El 2021 sin duda ha sido un año clave en la historia de LLYC. Después de haber obtenido unos buenos resultados en 2020, incluso en un año de pandemia, el 2021 llegó lleno de cambios, suponiendo el comienzo de una nueva etapa.

Durante este tiempo LLYC completó con éxito un ambicioso plan de crecimiento gracias al que se ha consolidado como un proveedor integral en el sector de la consultoría de comunicación y asuntos públicos, con equipos especialistas en múltiples áreas, capacidad tecnológica y liderazgo geográfico en Iberia y Américas.

El sector de la comunicación es un sector en auge, que tiene posibilidades de crecimiento a tasas de dos dígitos a través de la digitalización y las tecnologías exponenciales. Ante este panorama disruptivo LLYC no podía quedarse atrás, por ello se desarrolló un plan de crecimiento con unos objetivos muy ambiciosos: duplicar los ingresos en 2024 alcanzando los 100 millones de euros y alcanzar un nivel de EBITDA de 20 millones de euros.

Para alcanzar este objetivo, el plan se articula en cuatro palancas: integrar las tecnologías exponenciales en el portafolio de servicios, llevar a cabo adquisiciones de valor para seguir incorporando capacidades que contribuyan a consolidar el posicionamiento diferencial del Grupo, establecer alianzas estratégicas para entrar en nuevas geografías e impulsar el crecimiento orgánico por encima del mercado, lo que actuará como base de la expansión y de la generación de caja.

### **Incorporación a BME Growth**

El 22 de julio se produjo la incorporación de LLYC a BME Growth con Renta 4 como Asesor Registrado y Proveedor de Liquidez. Fue la culminación de varios meses de trabajo y esfuerzo de todo el equipo de LLYC en la elaboración del DIIM y en la adecuación de la estructura a la nueva situación de cotizada.

El 9 de julio se cerró con éxito la ampliación de capital que se llevó a cabo de forma previa al debut en BME Growth. Las ofertas de suscripción lanzadas por LLYC, que perseguían captar un máximo de 10 millones de euros entre el tramo minorista y el retail quedaron sobre suscritas, registrando una demanda 5,1 veces superior a la oferta. La ampliación de capital fue suscrita por 1.520 nuevos inversores. Tras la ampliación de capital, los socios profesionales de LLYC controlan un 81,21% del capital del grupo, incluyendo la autocartera, mientras que el 18,79% está en manos de nuevos inversores.

Desde su incorporación, hace apenas 2 meses, se han negociado más de trescientas cincuenta mil acciones.

El objetivo del capital levantado es financiar parte del plan de crecimiento, vía orgánica e inorgánica, con el que LLYC persigue duplicar su negocio en los próximos cuatro años y alcanzar unos ingresos de 100 millones de euros a cierre de 2024. El fin de este plan de negocio es consolidar a LLYC como proveedor integral en Consultoría de Comunicación y Asuntos Públicos, con capacidades en Creatividad, Marketing y Tecnología y al mismo tiempo, reforzar el liderazgo internacional del grupo.

En este punto es importante destacar la formación del nuevo consejo de administración siguiendo las recomendaciones del Código de Buen Gobierno y las best practices internacionales. El consejo está formado por 9 miembros, en la que hay mayoría de mujeres y en el que destacan perfiles profesionales independientes con trayectorias impecables en campos que son fundamentales en el proceso de crecimiento como puede ser el mundo digital, las finanzas o el M&A.

## **Crecimiento orgánico**

En la vía de crecimiento orgánica el Deep Digital Business está jugando un papel fundamental, ya que permite ofrecer nuevas soluciones a los clientes y participar en proyectos más rentables y de mayor presupuesto.

En el primer semestre del año, los ingresos de LLYC crecieron un 15,6% respecto al primer semestre de 2020 siendo casi todo ello orgánico dado que la primera adquisición del ejercicio se cerró en mayo.

El 57% de los honorarios procedieron de Europa donde el crecimiento fue más acentuado ya que en Latam los efectos del Covid-19 llevan un cierto decalaje con respecto a Europa.

## **Crecimiento inorgánico**

En mayo de 2021 se adquirió en España Apache, una consultora de performance y marketing digital, que va a ayudar enormemente a ahondar en la estrategia de deep digital business. APACHE desarrolla su actividad desde una concepción integral de las estrategias de comunicación y de marketing orientadas a la consecución de resultados. De ahí su encaje con la visión estratégica de Deep Digital Business de LLYC: va a permitir aprovechar la convergencia entre la inteligencia artificial y las técnicas de influencia y de marketing digital para ofrecer soluciones de alto impacto para el negocio, la licencia social para operar y el prestigio de las organizaciones.

Como la adquisición de Apache se produjo en mayo, su impacto en las cuentas consolidadas del primer semestre es mínimo. Sin embargo, su integración es ya un hecho, y ya se están produciendo proyectos conjuntos.

Posteriormente al cierre del primer semestre, LLYC adquirió la agencia China Partners en julio y Beso en septiembre de 2021.

China es una de las agencias creativas españolas con más galardones en lo que a creatividad se refiere. Gracias a esta adquisición LLYC da un paso más en lo que se refiere a creatividad.

Respecto a Beso en México, es una agencia creativa, de las más premiadas del país, con la que existen grandes sinergias. El talento y las soluciones de BESO vienen a enriquecer la propuesta de Deep Digital Business de LLYC. Prestan servicios de data analytics, deep learning, influencia y marketing online. Esta es una operación importante ya que triplica el tamaño de LLYC en México, incorporando a un equipo de 180 personas y conformando el gran líder de la comunicación en el país.

## 2. ANÁLISIS ECONÓMICO-FINANCIERO Y GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE NEGOCIO

A continuación, presentamos la cuenta de pérdidas y ganancias del grupo correspondiente al periodo de los seis primeros meses del año comparada con el mismo periodo de 2020 y el balance de situación a 30 de junio de 2020.

<b>Resultados Consolidados</b> (en millones de €)	<b>1S 2020</b>	<b>1S 2021</b>	<b>% variación</b>
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>22,245</b>	<b>25,7</b>	<b>15,6%</b>
Gastos de Personal	-12,3	-13,1	7,1%
Dot. Amortizac. Inmovilizado	-1,1	-1,2	8,5%
Otros Gastos Explotación	-6,0	-6,4	6,5%
Otros Resultados	0,0	-0,4	624,5%
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>2,8</b>	<b>4,6</b>	<b>63,4%</b>
<i>Margen</i>	<i>12,65%</i>	<i>17,89%</i>	
Resultado financiero	-0,1	-0,2	265,4%
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2,8</b>	<b>4,4</b>	<b>57,1%</b>
Impuestos	-1,16	-1,326	
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>1,4</b>	<b>3,1</b>	<b>114,3%</b>
Resultado atribuido a minoritarios	0,4	0,1	
Resultado atribuido a mayoritarios	1,2	3,1	
<b>EBITDA</b>	<b>4,3</b>	<b>6,1</b>	<b>41,9%</b>

<b>Balance de situación</b> (en millones de €)	<b>dic-20</b>	<b>1S 2021</b>	<b>% variación</b>
Activos no corrientes	17,9	20,5	14,5%
Deudores Comerciales	10,9	14,0	28,2%
Otro Activos corrientes	2,5	5,4	118,1%
Efectivo y medios líquidos	9,9	10,7	7,6%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>41,2</b>	<b>50,6</b>	<b>22,7%</b>
Patrimonio Neto	24,4	19,2	-21,1%
Pasivos no corrientes	5,8	15,2	163,2%
Pasivos corrientes	11,1	16,1	45,7%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>41,2</b>	<b>50,6</b>	<b>22,7%</b>

En LLYC hemos comenzado una nueva etapa, y la verdad es que los primeros resultados que presentamos como cotizada han sido realmente positivos.

Destacar el notable incremento del nivel de ingresos, que ha subido un 16% respecto al mismo periodo del año anterior. Además, este es un crecimiento rentable, con mejoras del EBITDA del 42% respecto al año 2020.

Tenemos una caja de 10,7 Millones de Euros y una posición financiera neta neutra (-5.6 Millones si incluimos el valor actual de los contratos de arrendamientos pendientes según NIIF-16) lo que garantiza la capacidad financiera necesaria para poder seguir llevando a cabo nuestro plan de negocio.

Por último, y más después de la época que nos ha tocado vivir, me parece importante resaltar que en LLYC seguimos comprometidos con el talento y en lo que va de año se han incorporado 133 personas a la compañía y han promocionado 52 compañeros. Ya somos, a la fecha de esta comunicación, más de 850 profesionales.

En resumen, unos muy buenos datos en ingresos, con mejoras en la rentabilidad y una posición financiera sólida. Es una muy buena evolución con respecto al año pasado y lo que es más importante, son muy buenas cifras comparadas con 2019 que fue el mejor año de la historia de la compañía. Con respecto a 2019 nuestro negocio crece un 11% en ingresos y un 25% en Ebitda.

Estas cifras de la primera mitad del año con respecto al presupuesto del ejercicio completo 2021 incluido en el DIIM, supone que a mitad del año hemos alcanzado el 45% de los ingresos estimados y el 56% del Ebitda. Será en la segunda mitad del año cuando veremos el impacto de las tres últimas adquisiciones: Apache, China y Beso.

(en millones de €)	2020 Real	1S 2021	2021 Prev. Contable	% Cumplimiento	2021 Prev. Proforma
<b>Ingresos Totales</b>	<b>44,7</b>	<b>25,7</b>	<b>57,3</b>	45%	<b>67,3</b>
<b>% Crecimiento</b>	<b>-7,17%</b>	<b>15,6%</b>	<b>28,1%</b>		<b>50,5%</b>
Aprovisionamientos	-6,6	2,5	-10,9		
<b>Margen Bruto</b>	<b>38,1</b>	<b>23,2</b>	<b>46,4</b>	50%	
Gastos de personal	-24,3	-13,1	-28,3		
% sobre Ingresos	-54,31%	-50,97%	-49,47%		
% crecimiento	-1,19%	7,10%			
Otros Gastos de explotación	-5,4	-6,4	-7,0		
% sobre Ingresos	-12,12%	-24,90%	-12,25%		
Otros Resultados	-0,3	-0,4	-0,1		
<b>EBITDA</b>	<b>8,1</b>	<b>6,1</b>	<b>11,0</b>	56%	<b>12,0</b>
% Sobre ingresos	18,20%	23,74%	19,12%		17,79%
% Sobre margen bruto	21,34%	26,29%	23,60%		
<b>EBITDA RECURRENTE</b>	<b>8,4</b>	<b>6,5</b>	<b>11,1</b>	59%	<b>12,0</b>
% Sobre ingresos	18,87%	25,29%	19,29%		17,79%
% Sobre margen bruto	22,13%	28,02%	23,81%		

Consideramos que las cifras de presupuesto de ingresos y ebitda de la cuenta de resultados consolidada para el ejercicio 2021 incluido en el DIIM (€ 57,3 M de Ingresos y € 10,95 de Ebitda) serán superadas.

# Llorente & Cuenca, S.A. y Sociedades Dependientes

Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Intermedio Consolidado correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021

Incluye Informe de Revisión Limitada de Estados Financieros Intermedios Consolidados

## **INFORME DE REVISIÓN LIMITADA SOBRE ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS**

A los accionistas de Llorente & Cuenca, S.A. por encargo del Consejo de Administración:

### **Informe sobre los estados financieros intermedios consolidados**

#### **Introducción**

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros intermedios consolidados adjuntos (en adelante los estados financieros intermedios) de Llorente & Cuenca, S.A. (en adelante la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera al 30 de junio de 2021, el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas, todos ellos consolidados, correspondientes al periodo de seis meses terminado en dicha fecha. Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de información financiera intermedia completa. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios basada en nuestra revisión limitada.

#### **Alcance de la revisión**

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad". Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios adjuntos.

#### **Conclusión**

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios adjuntos no expresan, en todos sus aspectos significativos, la imagen fiel de la situación financiera de Llorente & Cuenca, S.A. y sociedades dependientes al 30 de junio de 2021, y de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo para el periodo de seis meses terminado en dicha fecha, de acuerdo con los requerimientos establecidos por la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de estados financieros intermedios.

### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión intermedio consolidado adjunto del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este periodo y su incidencia en los estados financieros intermedios presentados, de los que no forma parte, así como sobre la información requerida conforme a lo previsto en el artículo 15 del Real Decreto 1362/2007. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con los estados financieros intermedios del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021. Nuestro trabajo se limita a la verificación del informe de gestión intermedio consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Llorente & Cuenca, S.A. y sociedades dependientes.

### Párrafo sobre otras cuestiones

Este informe ha sido preparado a petición de los administradores de Llorente & Cuenca, S.A. en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por la circular 3/2020 del BME Growth Equity y no debe ser utilizado para ningún otro fin.

Grant Thornton, S.L.P., Sociedad Unipersonal



María José Lázaro Serrano

17 de septiembre de 2021



# **LLORENTE Y CUENCA, S.A. y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión  
Consolidado por el período terminado el 30 de junio de 2021

**Estados Financieros Intermedios Consolidados  
al 30 de junio de 2021**

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado de Situación Financiera Consolidado  
al 30 de junio de 2021

(expresado en euros)

ACTIVO	Nota	30/06/2021	31/12/2020
Inmovilizado material	6	8.113.438,57	8.968.749,78
Fondo de Comercio de consolidación intr.global o proporcional	8	6.268.085,21	3.360.010,79
Inmovilizado intangible	5	3.918.103,98	3.598.710,10
Activos financieros no corrientes	9.1	1.552.616,39	1.466.956,13
Activos por impuestos diferidos	12.1	647.786,95	514.890,56
<b>Activos no corrientes</b>		<b>20.500.031,10</b>	<b>17.909.317,36</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	9.1	14.016.638,25	10.931.007,82
Otros activos financieros corrientes	9.1	2.565.870,12	103.055,40
Personal a cobrar	9.1	78.435,45	11.122,39
Administraciones públicas a cobrar	12.1	2.132.817,46	1.705.904,51
Gastos anticipados		630.599,06	660.289,40
Efectivos y medios líquidos	9.7	10.658.746,35	9.904.315,17
<b>Activos corrientes</b>		<b>30.083.106,69</b>	<b>23.315.694,69</b>
<b>Total activo</b>		<b>50.583.137,79</b>	<b>41.225.012,05</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado de Situación Financiera Consolidado  
al 30 de junio de 2021

(expresado en euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	30/06/2021	31/12/2020
Capital Social	10.1	105.744,00	3.755,74
Prima de emisión	10.2	14.242.053,84	4.715.433,54
Acciones propias	10.8	-	-1.460.000,00
Reservas		-11.055.497,80	2.985.440,53
Reservas en sociedades por integración global	10.4	14.497.518,61	13.445.625,20
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	3	3.069.442,65	2.271.151,46
Otros instrumentos de patrimonio propio		0,00	-4.594,22
Socios externos	10.6	225.359,65	3.439.205,60
Diferencias de conversión	10.5	-1.855.483,50	-1.019.947,31
<b>Patrimonio atribuido a la dominante</b>		<b>19.003.777,80</b>	<b>20.936.864,94</b>
<b>Patrimonio atribuido a socios externos</b>		<b>225.359,65</b>	<b>3.439.205,60</b>
<b>Patrimonio neto</b>		<b>19.229.137,45</b>	<b>24.376.070,54</b>
Deudas con entidades de crédito largo plazo	9.2	10.102.417,79	691.019,95
Otras deudas a largo plazo	9.2	105.585,51	100.328,74
Otros pasivos no corrientes	9.2	4.998.906,90	4.948.964,66
Provisiones	11	0,00	14.006,12
Pasivo por impuesto diferido	12.1	33.382,91	36.973,67
<b>Pasivos no corrientes</b>		<b>15.240.293,11</b>	<b>5.791.293,15</b>
Deudas con entidades de créditos corto plazo	9.2	631.758,90	204.007,62
Otras deudas a corto plazo	9.2	32.484,66	64.653,33
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.2	5.249.998,19	3.714.591,44
Otros pasivos financieros	9.2	2.875.239,48	2.130.814,37
Personal a pagar	9.2	1.401.848,78	1.221.087,37
Administraciones públicas a pagar	12.1	4.308.681,27	2.216.180,51
Pasivo por impuesto corriente		0,00	731.662,57
Ingresos anticipados	9.2	1.593.844,29	699.039,77
Otros pasivos corrientes	9.2	19.851,65	75.611,37
<b>Pasivos corrientes</b>		<b>16.113.707,22</b>	<b>11.057.648,35</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>		<b>50.583.137,79</b>	<b>41.225.012,05</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado de Resultados Consolidado  
por el periodo de 6 meses terminado el 30 de junio de 2021

(expresada en euros)

PÉRDIDAS Y GANACIAS	Nota	30/06/2021	30/06/2020
Importe neto de la cifra de negocios	13.2	25.694.722,41	22.236.620,77
Otros ingresos		-63,16	9.000,09
Trabajos realizados por la empresa en su activo			
Imputación de subvenciones			
<b>TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>25.694.659,25</b>	<b>22.245.620,86</b>
<b>Gastos de personal</b>		<b>-13.133.423,29</b>	<b>12.258.510,19</b>
Sueldos, salarios y asimilados		-10.672.191,81	-9.846.873,61
Cargas sociales	13.1	-2.461.231,48	-2.411.636,59
Gasto por pagos basados en instrumentos de patrimonio			
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	5,6	-1.233.288,14	-1.136.775,54
Otros gastos de explotación		-6.377.234,93	-5.989.725,82
Servicios exteriores	13.3	-6.102.035,79	-5.596.700,72
Deterioros de valor de activos	9.1, 13.5	-231.002,48	-391.656,87
Deterioro y resultados por enajenación de inmovilizado	13.6	-44.196,65	-1.368,23
Exceso de provisiones			
Otros resultados		-355.887,43	-49.019,34
<b>TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>-21.099.833,78</b>	<b>19.434.030,89</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>4.594.825,46</b>	<b>2.811.589,97</b>
Ingresos financieros terceros		-58.645,41	11.953,65
<b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS</b>	13.4	<b>-58.645,41</b>	<b>11.953,65</b>
Gastos financieros terceros	13.4	-34.260,12	-5.625,13
Gastos financieros sobre el pasivo de arrendamientos	13.4	-139.437,62	-79.630,12
Otros gastos financieros	13.4	-5.804,23	-5.258,61
Diferencias de cambio negativas	13.4	48.050,07	26.181,57
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>-131.451,90</b>	<b>-64.332,29</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>-190.097,31</b>	<b>-52.378,64</b>
<b>RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>		<b>4.404.728,16</b>	<b>2.759.211,33</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>4.404.728,16</b>	<b>2.759.211,33</b>
Impuesto sobre Sociedades	12.2	-1.326.079,03	-1.160.894,33
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>		<b>3.078.649,13</b>	<b>1.433.132,30</b>
Resultado atribuido a socios intereses minoritarios		9.206,48	360.484,81
<b>RESULTADO ATRIBUIDO A TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE LA DOMINANTE</b>		<b>3.069.442,65</b>	<b>1.237.832,18</b>
Beneficio por acción			
Básico	10.1	0,29	6,3
Diluido	10.1	0,29	6,3

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado del Resultado Global Consolidado  
Por el periodo de 6 meses terminado el 30 de junio de 2021

(expresado en euros)

	Notas a la Memoria	30/06/2021	30/06/2020
<b>RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b>		<b>3.078.649,13</b>	<b>1.598.316,99</b>
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto:		-	-
Diferencias de Conversión	10.5	(835.536,19)	(386.554,94)
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b>		<b>(835.536,19)</b>	<b>(386.554,94)</b>
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias:		-	-
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS</b>		<b>2.243.112,94</b>	<b>1.211.762,05</b>
Atribubles a la Sociedad dominante		2.236.405,08	938.460,94
Atribubles a intereses minoritarios		6.707,86	273.301,11

## LLORENTE & CUENCA S.L Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado del Resultado Global Consolidado  
del periodo de 6 meses terminado el 30 de junio de 2021

(expresado en euros)

	Capital suscrito	Prima de emisión	Reservas y resultado del ejercicio	(Acciones de la sociedad dominante)	Otros instrumentos de patrimonio neto	Diferencias de Conversión	Socios externos	Total
<b>Saldo a 31/12/2019</b>	3.755,74	4.715.433,54	18.081.490,29	-	-	(785.297,34)	3.535.319,24	25.550.701,47
<b>Ingresos y gastos reconocidos</b>								
Resultado Global de ejercicio	-	-	1.598.316,99	-	-	(386.554,94)	-	1.211.762,05
Otras variaciones	-	-	(1.427.486,36)	-	-	-	(969.372,44)	(458.113,92)
<b>Saldo a 30/06/2020</b>	3.755,74	4.715.433,54	18.252.320,92	-	-	(1.171.852,28)	4.504.691,68	26.304.349,59
<b>Saldo a 31/12/2020</b>	3.755,74	4.715.433,54	18.702.217,19	(1.460.000,00)	(4.594,22)	(1.019.947,31)	3.439.205,60	24.376.070,54
<b>Operaciones con Socios o Propietarios</b>	101.988,26	9.526.620,30	-	-	-	-	-	9.628.608,56
<b>Ingresos y gastos reconocidos</b>								
Resultado Global de ejercicio	-	-	3.078.649,14	-	-	(835.536,19)	-	2.423.112,94
Otras variaciones	-	-	(15.269.402,87)	-	-	-	(3.213.845,95)	(18.483.248,82)
Operaciones con acciones de la Sociedad Dominante (nota 14)	-	-	-	1.460.000,00	4.594,22	-	-	1.464.594,22
<b>Saldo a 30/06/2021</b>	105.744,00	14.242.053,84	6.511.463,46	0,00	0,00	(1.855.483,50)	225.359,65	19.229.137,45

## LLORENTE & CUENCA S.L Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado de Flujos de Efectivo Consolidados  
del periodo de 6 meses terminado el 30 de junio de 2021

(expresado en euros)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Nota	30/06/2021	30/06/2020
<b>FLUJOS DE TESORERÍA DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS (A)</b>		<b>5.041.577,66</b>	<b>1.371.319,35</b>
Ganancias antes de impuestos		4.404.728,16	2.759.211,33
<b>Ajuste de las partidas que no implican movimientos de tesorería:</b>		<b>1.684.578,46</b>	<b>1.582.179,28</b>
+ Amortizaciones	5, 6	1.233.288,14	1.136.775,54
+/- Correcciones valorativas por deterioro		261.193,01	393.025,10
- Ingresos financieros	13.4	58.645,41	-11.953,65
+ Gastos financieros	13.4	40.064,35	10.883,74
+ Gastos financieros sobre el pasivo de arrendamientos	13.4	139.437,62	79.630,12
+/- Diferencias de cambio	13.4	-48.050,07	26.181,57
<b>Ajuste de las variaciones en el capital circulante:</b>		<b>-1.047.728,96</b>	<b>-2.970.071,26</b>
Variación de deudores		-2.272.429,40	600.678,08
Variación de saldo de acreedores		444.539,14	-321.111,77
Variación de otros activos corrientes		-2.927.350,38	-432.709,50
Variación de otros pasivos no corrientes		-3.590,76	-737.755,92
Variación de otros pasivos corrientes		4.680.912,39	-687.419,85
- Pago de impuesto sobre beneficios		-731.662,57	-1.313.192,09
Pagos de intereses (-)		-179.501,97	-90.513,85
Cobros de intereses (+)		-58.645,41	11.953,65
<b>FLUJOS DE TESORERÍA DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (B)</b>		<b>-1.755.237,48</b>	<b>-411.397,70</b>
Empresas del grupo y asociadas		-955.844,81	0,00
Adquisición inmovilizado intangible		-76.698,94	-180.275,69
Adquisición inmovilizado material		-504.137,08	-278.267,55
Otros activos no corrientes		-218.556,65	47.145,54
<b>FLUJOS DE TESORERÍA DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (C)</b>		<b>-1.744.422,88</b>	<b>-235.429,82</b>
Variación deudas con otras entidades		11.056.727,09	-45.838,72
Pagos deuda arrendamientos		-801.149,97	-75.622,21
Emisión instrumentos de patrimonio		-12.000.000,00	0,00
Reparto de dividendos		0,00	-113.968,89
<b>EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO (D)</b>		<b>-787.486,12</b>	<b>-360.373,37</b>
<b>Variación neta de la tesorería y otros medios líquidos (E=A+B+C+D)</b>		<b>754.431,18</b>	<b>364.118,46</b>
<b>Tesorería y otros medios líquidos al principio del periodo (F)</b>		<b>9.904.315,17</b>	<b>8.392.751,71</b>
<b>Tesorería y otros medios líquidos al final del periodo (G=E+F)</b>		<b>10.658.746,35</b>	<b>8.756.870,17</b>

## **LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### **1. Actividad del grupo, constitución y domicilio**

Llorete & Cuenca, S.A. y sus sociedades dependientes configuran un grupo de empresas dedicado a la prestación de servicios de consultoría de comunicación, imagen y relaciones públicas, lo que incluye la realización de todo tipo de actividades en estas áreas, tales como: elaboración y ejecución de planes de comunicación interna y externa para compañías o instituciones, relaciones institucionales, asuntos públicos, relaciones con medios de comunicación social y otros grupos sociales, comunicación medioambiental, comunicación de crisis y riesgos, comunicaciones en planes de reestructuración, prestación de servicios en el campo del marketing y la promoción de ventas, estudios de mercado, sondeos de opinión pública y otros servicios de apoyo como monitorización de los medios de difusión, seminarios de formación, producción gráfica y audio visual, y cualquier otra actividad relacionada con la comunicación, imagen y relaciones públicas.

Llorete & Cuenca, S.A. (en adelante "la Sociedad Dominante") se constituyó como Sociedad Limitada el día 2 de julio de 1996 en España. Con fecha 4 de junio de 2021, la Sociedad Dominante (en dicho momento, denominada Llorete & Cuenca, S.L.) acordó la transformación a sociedad anónima y el cambio de denominación social a Llorete & Cuenca, S.A. El domicilio social lo tiene fijado en Madrid, calle Lagasca, 88, piso 3º.

Llorete & Cuenca, S.A. es cabecera de un grupo de empresas (en adelante "el Grupo") formado por las sociedades dependientes que se mencionan más adelante.

En todos los casos los porcentajes de participación se corresponden con los porcentajes de derechos de voto poseídos.

Con fecha 22 de julio de 2021 la Sociedad Dominante comienza a cotizar en el BME Growth (nota 17).

La moneda funcional del grupo es el euro.

Las sociedades dependientes que se integran en el grupo consolidado son las siguientes:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Sociedades	Domicilio Social	% Particip. 2021	% Particip. 2020
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	100,0000	80,5736
Llorente & Cuenca Barcelona, S.L.	Muntaner 240, 1º, Barcelona, España	100,0000(*)	76,1951
Llorente & Cuenca América, S.L.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	100,0000	92,3601
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	Av. da Liberdade 225, 5º, Lisboa, Portugal	100,0000(*)	71,7608 (*)
Llorente & Cuenca-Reputación y Deporte, S.L.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	100,0000(*)	44,3155(*)
Estudio LLYC, S.L.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	75,0000(*)	60,4302(*)
Llorente & Cuenca Argentina, S.A.	Av. Corrientes 222, 8º, Buenos Aires, Argentina	100,0000(*)	85,4336(*)
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	Oscar Freire 379, 11º, São Paulo, Brasil	100,0000(*)	83,1240(*)
Llorente & Cuenca Colombia, Ltda	Calle 82, nº9-65, 4º, Bogotá, Colombia	99,9946(*)	83,3736(*)
Llorente & Cuenca Chile, S.A.	Magdalena 140, Oficina 1801, Santiago de Chile, Chile	100,0000(*)	91,3497(*)
Llorente & Cuenca Dominicana, Lda.	Av. Lincon 1069, Torre Sonor 7º, Santo Domingo, República Dominicana	99,9000(*)	92,2677(*)
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	Av.12 de Octubre 1830, Edificio WTC B 11, Quito, Ecuador	99,9998(*)	90,0466(*)
Llorente & Cuenca Lima, S.A.C.	Av. Andrés Reyes, 420, 7º, Lima, Perú	100,0000(*)	87,7413(*)
Llorente & Cuenca México S. de R.L. de C.V.	Av. P. Reforma 412, 14º, México DF. México	100,0000(*)	78,5059(*)
Llorente & Cuenca Panamá, S.A.	Sortis Business Tower 9º, Panamá, Panamá	100,0000(*)	79,0213(*)
Llorente & Cuenca, S.A.	Av. Andrés Reyes, 420, 7º, Lima, Perú	100,0000(*)	87,7413(*)
Ideas & Resultados, S.L.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	100,0000(*)	92,3601(*)
Servicios De Gestión LL&C, S.A.	Av.12 de Octubre 1830, Edificio WTC B 11, Quito, Ecuador	99,9922(*)	90,0404(*)
Servicios De Gestión LL&C S. De R.L. De C.V.	Av. P. Reforma 412, 14º, México DF. México	100,0000(*)	78,4885(*)
Llorente & Cuenca USA, Inc.	600 Brickell Av. 20º, Miami, EE.UU	100,0000(*)	92,3601(*)
Llorente & Cuenca Miami LLC.	600 Brickell Av. 20º, Miami, EE.UU	100,0000(*)	92,3601(*)
Factor C2 Comunicaciones, S.A.	Presidente Kennedy 4700, Vitacura 5º, Santiago de Chile, Chile	100,0000(*)	82,2147(*)
Cink Shaking Business, S.L. (**)	Muntaner 240, 1º, Barcelona, España	54,8350	54,8350
Overance Social Commerce, S.L.U.	Muntaner 240, 1º, Barcelona, España	54,8350(*)	54,8350(*)
Apache Media Group, S.L.	C. de Arturo Soria, 97, A, Madrid, España	80,0000(*)	-

(\*) Participación Indirecta

(\*\*) En Concurso de Acreedores

Todas las Sociedades del Grupo operan en el país donde fueron constituidas.

Todas las sociedades del grupo fueron auditadas en el ejercicio 2020 excepto Llorente & Cuenca América, S.L., Ideas & Resultados, Llorente & Cuenca Portugal, Ltda, Cink Shaking Bussines, S.L. y Overance Social

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Commerce, S.L.U., por no estar obligadas legalmente a ser auditadas, y no suponer un impacto material en el consolidado de grupo.

El ejercicio económico de la Sociedad Dominante comprende el período entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de cada año.

Las Sociedades dependientes se han incluido en la consolidación aplicando el método de integración global, el cual ha venido determinado por el supuesto de poseer la mayoría de los derechos de voto. Asimismo, cierran sus cuentas anuales el 31 de diciembre de cada ejercicio.

No hay sociedades dependientes excluidas del proceso de consolidación.

Todas las sociedades dependientes llevan a cabo la misma actividad social consistente en la prestación de servicios de consultoría de comunicación, imagen y relaciones públicas, excepto las sociedades holding Llorente & Cuenca, S.A. y Llorente & Cuenca América, S.L., cuyo objeto social es la tenencia de participaciones.

### 2. Bases de presentación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados

#### a) Normas de Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados y Comparación de la Información

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados (en adelante, Estos Financieros Consolidados), el estado de situación financiera consolidado, el estado de resultados consolidado, el estado de resultado global consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y las notas explicativas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados compuestas por las notas 1 a 17, han sido elaborados de forma consistente con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo, que son efectivas a 31 de diciembre de 2016, teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo.

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados han sido formulados por los Administradores para cumplir con el requerimiento de presentar información intermedia requerida por el BME Growth.

Durante el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021 han entrado en vigor nuevas normas contables y/o modificaciones que, por tanto, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de estos Estados Financieros Intermedios Consolidados.

Las políticas contables cuya primera aplicación se ha producido en el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2021, son las siguientes:

Normas y enmiendas a normas		Fecha efectiva IASB	Fecha efectiva UE
Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16	Reforma IBOR (Fase 2)	1 de enero de 2021	1 de enero de 2021
Modificaciones a la NIIF 4 Contratos de seguro	Aplazamiento de la NIIF 19	1 de enero de 2021	1 de enero de 2021
Modificaciones a la NIIF 16 Arrendamientos	Concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 después del 30 de junio de 2021	1 de abril de 2021	1 de abril de 2021

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Para el resto de normas, interpretaciones y enmiendas emitidas por el IASB y que todavía no han entrado en vigor, los Administradores han evaluado los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas y consideran que su entrada en vigor no tendrá un efecto significativo en los Estados Financieros Intermedios Consolidados.

Otras normas, modificaciones e interpretaciones emitidas por el IASB pendientes de aprobación por la Unión Europea:

		Fecha efectiva IASB	Fecha efectiva UE
Modificaciones a la NIIF 3, NIC 16, NIC 37 y mejoras anuales al ciclo 2018-2020	Combinación de negocios, propiedad planta y equipos, provisiones y mejoras al ciclo anual	1 de enero de 2022	1 de enero de 2022
NIIF 17	Contrato de seguros	1 de enero de 2023	Pendiente
Modificaciones a la NIC 1	Presentación de Estados Financieros: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes	1 de enero de 2023	Pendiente
Modificaciones a la NIC 1 presentación de los estados financieros y Declaración de Prácticas de las NIIF 2:	Divulgación de las políticas contables	1 de enero de 2023	Pendiente
Modificaciones a la NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores	Definición de las estimaciones contables	1 de enero de 2023	Pendiente
Modificaciones a la NIC 12 Impuesto sobre beneficios	Impuesto diferido relacionado con los activos y pasivos que surgen de una sola transacción	1 de enero de 2023	Pendiente

Ninguna de estas normas ha sido adoptada anticipadamente por parte del Grupo. Los Administradores han evaluado los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas y consideran que su entrada en vigor no tendrá un efecto significativo en los Estados.

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados se presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, del estado de resultados consolidado, del estado del resultado global consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo y de la memoria consolidada, además de las cifras consolidadas del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021, las correspondientes al ejercicio anterior de doce meses cerrado el 31 de diciembre de 2020.

Las partidas de ambos ejercicios son comparables y homogéneas en todos sus aspectos significativos. No existen principios contables de carácter obligatorio que, siendo significativos, no hayan sido objeto de aplicación.

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados, formulados por los Administradores de la Sociedad Dominante en Consejo de Administración por escrito y sin sesión celebrado el día 14 de septiembre de 2021, se han preparado a partir de los registros individuales de la Sociedad Dominante y de cada una de las sociedades dependientes que, junto con la Sociedad Dominante, componen el Grupo (véase nota 1).

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados incluyen determinados ajustes y reclasificaciones para homogeneizar los criterios de contabilidad y de presentación seguidos por las sociedades componentes del Grupo, con los utilizados en la elaboración de estos Estados Financieros Intermedios Consolidados.

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados del Grupo del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichas Estados Financieros Intermedios Consolidados serán aprobados sin modificación alguna.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### b) Imagen fiel

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados se presentan en euros, que es la moneda funcional de la Sociedad Dominante, y se formulan por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada al 30 de junio de 2021, de los resultados consolidados de sus operaciones, del estado de otro resultado global consolidado y de los flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

### c) Principios contables de consolidación no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Los Estados Financieros Intermedios Consolidados se han preparado de acuerdo con los principios contables obligatorios. No existe ningún principio contable que, siendo significativo su efecto, se haya dejado de aplicar.

### d) Moneda de presentación

De acuerdo con la normativa legal vigente en materia contable, los presentes Estados Financieros Intermedios Consolidados vienen expresadas en Euros.

### e) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la preparación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados adjuntas se han utilizado ocasionalmente estimaciones realizadas por la Dirección del Grupo para cuantificar, algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las estimaciones relativas a la medición del grado de avance para el reconocimiento de ingresos.
- La valoración de activos y fondos de comercio para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos. Se llevan a cabo comprobaciones anuales del deterioro del valor en las unidades generadoras de efectivo relevantes, que se basan en flujos de efectivo futuros ajustados al riesgo y descontados a los tipos de interés apropiados. Las hipótesis clave empleadas se especifican en la nota 4.4. Las hipótesis relativas a flujos de efectivo futuros ajustados al riesgo y tipos de descuento se basan en las previsiones de negocio y, por tanto, son inherentemente subjetivas. Los sucesos futuros podrían provocar un cambio en las estimaciones realizadas por la Dirección, con el consiguiente efecto adverso sobre los futuros resultados del Grupo. En la medida que se ha considerado significativo, se ha revelado un análisis de sensibilidad para el efecto de los cambios en dichas hipótesis y el efecto sobre el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo (UGE).
- La vida útil de los activos materiales e intangibles.
- Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- La probabilidad de ocurrencia y el importe de los pasivos de importe indeterminado o contingentes.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. El Grupo evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. En cada cierre de balance se analiza el valor contable de los activos por impuestos diferidos registrados, y se realizan los ajustes necesarios en la medida en que existan dudas sobre su recuperabilidad fiscal futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en el balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.
- La estimación del tipo de interés incremental de los arrendamientos.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estos Estados Financieros Intermedios Consolidados sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes Estados Financieros Intermedios Consolidados futuros.

### f) Comparación de la información por variación en el perímetro de la consolidación

El Consejo de Administración presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del Estado de Situación Financiera consolidado, del Estado de Resultados consolidado, del Estado del Resultado Global consolidado y del Estado de Flujos de efectivo consolidado, además de las cifras del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 las correspondientes al ejercicio anterior.

Las variaciones en el perímetro de la consolidación respecto al año anterior son las siguientes:

Sociedad	Variación Participación 2021	Variación Participación 2020
Llorente & Cuenca, S.A.	0,00%	0,00%
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	19,43%	2,70%
Llorente & Cuenca Barcelona, S.L.	23,80%	0,00%
Llorente & Cuenca América, S.L.	7,64%	1,78%
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	28,24%	-1,25%
Llorente & Cuenca-Reputación Y Deporte, S.L.	55,68%	1,48%
Estudio LL&C, S.L.	14,57%	-5,77%
Llorente & Cuenca Argentina, S.A.	14,57%	3,46%
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	16,88%	1,60%
Saboy Comunicação Ltda	-	-81,52%
Llorente & Cuenca Colombia, Ltda	16,62%	-2,67%
Llorente & Cuenca Chile, S.,A.	8,65%	3,04%
Llorente & Cuenca Dominicana, Lda.	7,63%	1,78%
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	9,95%	-0,53%
Llorente & Cuenca Lima, S.A.C.	12,26%	1,69%
Llorente & Cuenca México S. de R.L. de C.V.	21,49%	1,51%
Llorente & Cuenca Panamá, S.A.	20,98%	1,52%
Llorente & Cuenca, S.A.	12,26%	1,69%
Ideas & Resultados, S.L.	7,64%	1,78%
Servicios De Gestión LL&C, S.A.	9,95%	-0,53%
Servicios De Gestión LL&C, S. de R.L. de C.V.	21,51%	1,51%
Llorente & Cuenca USA, Inc.	7,64%	1,78%
Llorente & Cuenca Miami LLC.	7,64%	28,96%
Factor C2 Comunicaciones, S.A.	17,79%	82,21%
Cink Shaking Business, S.L.	0,00%	0,00%
Overance Social Commerce, S.L.U.	0,00%	0,00%
Apache Media Group, S.L.	80,00%	-

Durante el ejercicio 2021, Llorente y Cuenca Madrid, S.L., adquiere el 80% de Apache Media Group, S.L. (Ver nota 16).

El resto de aumentos en el % se deben a compras de participaciones a socios externos y las disminuciones a entradas en las filiales de accionistas nuevos.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### g) Impacto COVID-19

A raíz de la crisis sanitaria y económica provocada por la pandemia mundial del coronavirus (COVID-19), el Grupo ha tomado las siguientes medidas y acciones durante el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021:

El pasado 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud elevó la situación de emergencia de salud pública ocasionada por el brote del coronavirus (COVID-19) a pandemia internacional. Durante el ejercicio 2020 el Gobierno de España procedió, entre otras medidas, a la declaración del estado de alarma mediante la publicación del Real Decreto 463/2020, de 14 de marzo, que fue levantado el 1 de julio de 2020, y a la aprobación de una serie de medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social del COVID-19, mediante, entre otros, el Real Decreto-ley 8/2020, de 17 de marzo.

Los Administradores del Grupo han llevado a cabo una evaluación de los hechos descritos y de su impacto en el Grupo. En este sentido se han analizado los impactos en las principales áreas que podrían verse afectadas, que son las siguientes:

**Liquidez:** Al cierre del 30 de junio de 2021, la compañía tiene una muy buena situación de liquidez, con un nivel de endeudamiento bajo respecto de la media del mercado y con recursos para poder seguir creciendo el negocio. En este sentido, la compañía ha ampliado sus líneas de crédito bancarias para hacer frente a la recompra de la participación a MBO y cumplir con el plan de crecimiento inorgánico previsto. En función de ello, no se espera que se vea afectado el Grupo, asumiendo que la deuda con entidades de crédito no está sujeta a garantías de cumplimiento y además no hay pagos significativos en un futuro cercano que comprometan la operatividad del Grupo.

**Impacto en la generación de ingresos y rentabilidad:** A partir de enero de 2021, se ha visto una sostenida recuperación de ingresos y rentabilidad respecto de los niveles que teníamos en 2020, superándose los objetivos presupuestados y determinados al final del año pasado. Ha sido clave para este cumplimiento de las metas la puesta en marcha de un agresivo Plan Comercial a nivel de ingresos y el mantenimiento de varias de las medidas puestas en marcha el año pasado como parte del Plan de Reducción y Eficiencia en los Gastos Operacionales.

En el análisis del deterioro de los fondos de comercio, se han tenido en cuenta las previsiones de ingresos comentadas anteriormente. Adicionalmente, para ponderar la sensibilidad de las estimaciones realizadas por la Dirección ante cambios en las principales hipótesis, se ha incrementado y disminuido la tasa de descuento de flujos y de crecimiento en los componentes con mayor riesgo de deterioro.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

El impacto sobre las estimaciones realizadas en el análisis del deterioro de los Fondos de Comercio, en función de la variación de las diferentes hipótesis, por zonas geográficas sería el siguiente:

Zona geográfica	Técnicas de valoración	Variable significativa no observable	Intervalo (valor medio)	Sensibilidad de la variable al valor en uso
España	Descuento de Flujos de Efectivo	WACC	6,55%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 13% (20%)
España	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	2%	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos, respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 12% (8%)
Brasil	Descuento de Flujos de Efectivo	WACC	13,50%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 9,6% (12%)
Brasil	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	3,30%	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos, respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 5,5% (3,2%)
EEUU	Descuento de Flujos de Efectivo	WACC	9,18%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 14% (19%)
EEUU	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	2,00%	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos, respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 9% (6%)
Portugal	Descuento de Flujos de Efectivo	WAAC	9,62%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 8% (10%)
Portugal	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	2,00%	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 8% (5%)
Chile	Descuento de Flujos de Efectivo	WAAC	9,30%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 11% (14%)
Chile	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	0%	Un incremento de la tasa de crecimiento de un punto, implicaría una incremento del 6%

Si bien se mantiene cierto grado de incertidumbre en cómo puede afectar la continuidad de la crisis en lo que resta del ejercicio 2021 y en el ejercicio 2022, las perspectivas comerciales y de negocio son prometedoras y no se identifican eventuales impactos significativos a la fecha de formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados.

Durante la crisis de la COVID-19, se ha dado prioridad a la seguridad y salud de los profesionales, manteniendo una comunicación constante y cercana con los equipos a través de acciones de engagement específicas. Esto ha llevado a la compañía a ser reconocida en la categoría Most Valuable Corporate Response de los International Business Awards 2020.

Por todo lo comentado anteriormente, y aun existiendo incertidumbres por posibles acontecimientos futuros que no se pueden prevenir a la fecha actual, los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que los impactos actuales y potenciales no van a afectar adversamente a la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### h) Agrupación de partidas y elementos recogidos en varias partidas

Determinadas partidas del estado de situación financiera consolidado y del estado de resultados consolidado, se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados. No se presentan elementos patrimoniales registrados en dos o más partidas.

### 3. Distribución de resultados

Con fecha 31 de marzo de 2021 el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante formuló la distribución del resultado del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 por importe de 1.193.251,89 euros de beneficios a reservas voluntarias, habiéndose aprobado por la Junta General de Accionistas con fecha 28 de junio de 2021.

### 4. Normas de registro y valoración

Para la elaboración de los Estados Financieros Intermedios Consolidados se han seguido los principios contables y normas de valoración contenidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus interpretaciones (CINIIF) adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE).

Un resumen de los más significativos se presenta a continuación:

#### 4.1. Principales políticas contables

Las principales normas de valoración utilizadas por el Grupo en la elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas para el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 han sido las siguientes:

##### 4.1.1. Procedimiento de consolidación

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados incluyen a la Sociedad Dominante y a todas las sociedades dependientes sobre las cuales el Grupo tiene control. Las sociedades dependientes son aquellas entidades sobre las que la Sociedad Dominante o una de sus sociedades dependientes tienen control. El control se determina a través de:

- Poder sobre la participada,
- Exposición a, o existencia de derechos sobre, retornos variables que son el resultado de su relación con la empresa participada, y
- La posibilidad de usar su poder sobre la empresa participada para modificar la cantidad de dichos retornos.

Todas las sociedades del perímetro de consolidación son sociedades dependientes, se mantiene el control sobre ellas.

##### 4.1.2. Homogeneización de partidas

Los elementos del activo y pasivo, los ingresos y gastos, y demás partidas de los Estados Financieros Intermedios Consolidados de las sociedades del grupo, son valorados siguiendo métodos uniformes y de acuerdo con los principios y normas de valoración.

Si algún elemento del activo o del pasivo o algún ingreso o gasto, u otra partida de los Estados Financieros Intermedios Consolidados han sido valorados según los criterios no uniformes a los aplicados en la consolidación, tal elemento es valorado de nuevo y solo a los efectos de la consolidación, conforme a tales criterios, se realizarán los ajustes necesarios, salvo que el resultado de la nueva valoración ofrezca un interés poco relevante a los efectos de alcanzar una imagen fiel del Grupo.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados se establecerá en la misma fecha y periodo que los Estados Financieros Intermedios de la sociedad obligada a consolidar.

Si una sociedad del grupo cierra su ejercicio con fecha que no difiere en más de tres meses, anteriores o posteriores, de la fecha de cierre de los Estados Financieros Intermedios Consolidados, podrá incluirse en la consolidación por los valores contables correspondientes a los citados Estados Financieros Intermedios Consolidados, siempre que la duración del ejercicio de referencia coincida con el de las notas explicativas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados.

Todas las sociedades consolidadas cierran su ejercicio económico el 31 de diciembre, habiendo cerrado a 30 de junio de 2021 para la presentación de los estados financieros intermedios consolidados.

### 4.1.3. Diferencia de primera consolidación

La diferencia de primera consolidación ha sido calculada como diferencia entre el valor contable de la participación en el capital de las sociedades dependientes y el valor de la parte proporcional del patrimonio consolidado de éstas en la fecha de primera consolidación.

En el caso de la diferencia positiva de consolidación, correspondiente al exceso entre el coste de la inversión y el valor teórico contable atribuible de la sociedad participada en la fecha de su incorporación al Grupo, se imputa directamente y en la medida de lo posible a los elementos patrimoniales de la sociedad dependiente, sin superar el valor de mercado de los mismos. En caso de no ser asignable a elementos patrimoniales se considera fondo de comercio de consolidación, procediéndose anualmente a la realización del correspondiente test de deterioro (ver nota 4.4).

La diferencia negativa de consolidación se registra en la Cuenta de Resultados Consolidada, y corresponde a la diferencia negativa entre el valor contable de la participación directa de la sociedad dominante en el capital de la sociedad dependiente y el valor de la parte proporcional del patrimonio de ésta, atribuible a dicha participación en la fecha de la primera consolidación.

### 4.1.4. Diferencias de conversión

Las partidas del Estado de Situación Financiera Consolidado y de la Cuenta de Resultados Consolidada de las sociedades incluidas en la consolidación cuya moneda funcional es distinta del euro, han sido convertidas a euros aplicando los siguientes criterios:

- Los activos, pasivos, ingresos y gastos (excepto fondos propios) al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio.
- Las partidas de la Cuenta de Resultados Consolidada al tipo de cambio medio del ejercicio.
- El patrimonio al tipo de cambio histórico.

Las diferencias resultantes de la aplicación de tipos de cambio distintos, siguiendo los anteriores criterios, se muestran en el epígrafe "Diferencias de conversión" del Estado de Situación Consolidado.

### 4.1.5. Economías hiperinflacionarias:

En base a lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 21 (NIC 21) los resultados y situación financiera de una entidad, cuya moneda funcional sea la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, se convertirán a una moneda de presentación diferente utilizando los siguientes procedimientos:

- Todos los importes (es decir, activos, pasivos, partidas del patrimonio neto, gastos e ingresos, incluyendo también las cifras comparativas correspondientes) se convertirán al tipo de cambio de cierre correspondiente a la fecha del Estado de Situación Consolidado más reciente, excepto cuando

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

- Los importes sean convertidos a la moneda de una economía no hiperinflacionaria, en cuyo caso, las cifras comparativas serán las que fueron presentadas como importes corrientes del año en cuestión, dentro de los estados financieros del ejercicio precedente (es decir, estos importes no se ajustarán por las variaciones posteriores que se hayan producido en el nivel de precios o en los tipos de cambio).

Cuando la moneda funcional de la entidad sea la de una economía hiperinflacionaria, ésta reexpresará sus estados financieros antes de aplicar el método de conversión establecido en los párrafos anteriores, excepto las cifras comparativas, en el caso de conversión a la moneda de una economía no hiperinflacionaria. Cuando la economía en cuestión deje de ser hiperinflacionaria y la entidad deje de reexpresar sus estados financieros, utilizará como costes históricos, para convertirlos a la moneda de presentación, los importes reexpresados según el nivel de precios en la fecha en que la entidad dejó de hacer la citada reexpresión.

### 4.1.6. Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de consolidación

Todos los saldos, beneficios y pérdidas no realizados frente a terceros, así como las transacciones entre las sociedades del Grupo, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

### 4.1.7. Fondo de Comercio de consolidación

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición en relación a la participación de la sociedad dominante en el valor de mercado de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos cuyos valores de mercado fuesen superiores a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación.
- Si son asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el balance de situación consolidado siempre que su valor de mercado a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

Las diferencias restantes se registran como un fondo de comercio, que se asigna a una o más unidades generadoras de efectivo específicas de las cuales se espera obtener un beneficio.

Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso.

Los fondos de comercio generados en la adquisición de empresas asociadas se contabilizan como mayor valor de la participación.

## 4.2. Inmovilizaciones intangibles

Los bienes comprendidos en el inmovilizado intangible se valoraran por su coste, ya sea este el precio de adquisición o el coste de producción, minorado por la correspondiente amortización acumulada (calculada en función de su vida útil) y por las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Los activos intangibles que posee el grupo corresponde a Propiedad Industrial y Aplicaciones Informáticas.

La Propiedad Industrial corresponde a los costes de registro y formalización de las distintas marcas de las que es propietario el grupo.

Se amortizan linealmente durante su vida útil, a razón de un 10% - 8% anual y son objeto de corrección valorativa por deterioro, en su caso.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Las licencias para aplicaciones informáticas adquiridas a terceros, se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas.

Las aplicaciones informáticas, se amortizan linealmente durante su vida útil, a razón de un 33% anual.

Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas incurridos durante el ejercicio se registran en el Estado de Resultados consolidado.

### 4.3. Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material se valora por su precio de adquisición, neto de la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, del importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro reconocidas.

El precio de adquisición incluye los gastos adicionales que se producen necesariamente hasta la puesta en condiciones de funcionamiento del bien.

Los costes de ampliación, sustitución o renovación que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados. Asimismo, los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, siguiendo el principio de devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

El inmovilizado material, neto en su caso del valor residual del mismo, se amortiza distribuyendo linealmente el coste de los diferentes elementos que componen dicho inmovilizado entre los años de vida útil estimada que constituyen el periodo en el que el grupo espera utilizarlos según el siguiente cuadro:

Elemento	% amortización	Años vida útil
Instalaciones técnicas	20%	5
Mobiliario	10%	10
Equipos informáticos	25%	4
Elementos de transporte	16%	6
Otro inmovilizado material	10%	10

Las inversiones realizadas por el grupo en locales arrendados, que no son separables del activo arrendado, se amortizan en función de su vida útil, que se corresponde con la menor entre la duración del contrato de arrendamiento, incluido el periodo de renovación cuando existen evidencias que soportan que la misma se va a producir, y la vida económica del activo.

En este epígrafe se incluyen los derechos de uso en bienes arrendados según establece la NIIF 16 adoptada por el Grupo. Los bienes arrendados se valoran actualizando, al tipo implícito del 9,49%, las cuotas futuras de alquiler en el plazo de duración del contrato. Dicho plazo ha sido, por lo tanto, el que se utiliza para el cálculo de la amortización.

### 4.4. Deterioro de valor del inmovilizado intangible y material y del fondo de comercio de consolidación.

Se produce una pérdida por deterioro del valor de un elemento del inmovilizado material o intangible cuando su valor contable supera su valor recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y su valor en uso. Para el cálculo del valor recuperable del inmovilizado material y del inmovilizado intangible, el valor en uso es el criterio utilizado por el Grupo.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

A fecha de cierre de cada ejercicio, el grupo revisa los importes en libros de su inmovilizado material o intangible, para determinar si existen indicios de que dichos activos, o en su caso alguna unidad generadora de efectivo, hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Se entiende por unidad generadora de efectivo el grupo identificable más pequeño de activos que genera flujos de efectivo que son, en buena medida, independientes de los derivados de otros activos o grupos de activos. En caso de que exista cualquier indicio, se realiza una estimación del importe recuperable del activo correspondiente para determinar el importe del deterioro necesario. Los cálculos del deterioro de estos elementos del inmovilizado material se efectúan por grupos de elementos relacionados con puntos de venta.

Las correcciones valorativas por deterioro se reconocen como un gasto en el estado de resultados consolidado.

Para estimar el valor en uso, el grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por los Administradores. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y gastos de las unidades generadoras de efectivo utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estas previsiones cubren los próximos 5 años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento razonables. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de interés de mercado sin riesgo, ajustado por los riesgos específicos del activo que no se han tenido en cuenta al estimar los flujos futuros de efectivo.

Las principales variables que influyen en el cálculo del valor recuperable son:

- En la WAAC aplicada se ha tenido en cuenta las diferentes ubicaciones geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad. Se ha aplicado una WAAC desde un 6,5% para flujos generados en España hasta un 13,5% para los de Brasil.
- La tasa de crecimiento de los flujos de caja empleada se ha realizado en función de cada sociedad del Grupo y del mercado geográfico en el que desarrolla su actividad, situándose en torno a un 3% con excepción de Brasil al considerar que el crecimiento es mayor por el efecto inflación.

En la elaboración de las estimaciones realizadas para analizar los supuestos clave utilizados en los cálculos del valor en uso y sensibilidad a cambios en las hipótesis, se ha tenido presente el impacto que la crisis sanitaria y económica originada por la expansión a nivel mundial del COVID 19, puede tener sobre las principales hipótesis.

### 4.5. Arrendamientos y otras operaciones de carácter similar

El Grupo como arrendatario:

El Grupo considera si un contrato es o contiene un arrendamiento. Un arrendamiento se define como "un contrato, o parte de un contrato, que transmite el derecho a utilizar un activo (el activo subyacente) durante un período de tiempo a cambio de una contraprestación". Para aplicar esta definición, el Grupo evalúa si el contrato cumple con tres evaluaciones clave, a saber:

- El contrato contiene un activo identificado, que se identifica explícitamente en el contrato o se especifica implícitamente al ser identificado en el momento en que el activo se pone a disposición del Grupo.
- El Grupo tiene derecho a obtener sustancialmente todos los beneficios económicos derivados de la utilización del activo identificado durante el periodo de utilización, considerando sus derechos dentro del alcance definido en el contrato.
- El Grupo tiene derecho a dirigir el uso del activo identificado durante el periodo de uso. El Grupo evaluará si tiene derecho a dirigir "cómo y para qué fin" el activo se utiliza durante el periodo de utilización.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### Valoración y reconocimiento de los arrendamientos como arrendatario

En la fecha de inicio del arrendamiento, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en el balance. El activo por derecho de uso se valora al coste, que está formado por el valor de adquisición inicial de valoración del pasivo por arrendamiento, de los costes directos iniciales incurridos por el Grupo, una estimación de los costes de desmantelamiento y eliminación del activo al final del arrendamiento, así como de los pagos realizados con anterioridad a la fecha de inicio del mismo (netos de cualquier incentivo recibido).

El Grupo amortiza los activos con derecho a uso desde la fecha de inicio del arrendamiento hasta el final de la vida útil del activo con derecho a uso o el final del plazo del arrendamiento, el primero de los dos casos. El Grupo también evalúa el deterioro del valor del activo por derecho de uso cuando existen tales indicadores.

En la fecha de inicio, el Grupo mide el pasivo por el valor actual de las cuotas pendientes de pago en esa fecha, descontadas utilizando el tipo de interés implícito en el contrato de arrendamiento si dicho tipo está fácilmente disponible o el tipo deudor incremental del Grupo.

Las cuotas incluidas en la valoración del pasivo por arrendamiento se componen de cuotas fijas (incluyendo en sustancia las cuotas fijas), cuotas variables basadas en un índice o tipo de interés, importes esperados, etc. a pagar en virtud de una garantía de valor residual y los pagos derivados de opciones cuyo ejercicio es razonablemente seguro.

Con posterioridad a la medición inicial, el pasivo se reducirá para los pagos efectuados y se incrementará para los intereses. Se vuelve a medir para reflejar cualquier reevaluación o modificación, o si hay cambios en los pagos fijos en la sustancia.

Cuando se revaloriza el pasivo por arrendamiento, el ajuste correspondiente se refleja en el activo por derecho de uso, o en el resultado del ejercicio si el activo por derecho de uso ya se ha reducido a cero.

El Grupo ha optado por contabilizar los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de bienes de escaso valor utilizando los expedientes prácticos. En lugar de reconocer un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento financiero, los pagos relacionados con ellos se reconocen como un gasto en el resultado del ejercicio de forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. El impacto en el estado de resultados asciende a 88.548,18 euros a 30 de junio de 2021 (334.063,57 euros en junio 2020).

En el estado de situación financiera, los activos por derechos de uso se han incluido en el inmovilizado material y los pasivos por arrendamientos se han incluido en acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.

### 4.6. Instrumentos financieros

El Grupo tiene registrados en la nota 9 de instrumentos financieros, aquellos contratos que dan lugar a un activo financiero en una empresa y, simultáneamente, a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra empresa.

#### 4.6.1. Clasificación de los activos financieros

Los activos financieros, a efectos de su valoración, se clasifican dentro de las siguientes categorías:

Coste amortizado

Valor razonable con cambio en resultados

Valor razonable a través de otro resultado global

Al cierre del periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021 y el ejercicio 2020 el Grupo no tiene activos clasificados como valor razonable con cambio en resultados ni valor razonable a través de otro resultado global.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### Valoración posterior de activos financieros

#### - Activos financieros a coste amortizado

Los activos financieros se valoran al coste amortizado si cumplen las siguientes condiciones:

Se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros y cobrar sus flujos de efectivo contractuales.

Las condiciones contractuales de los activos financieros dan lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el principal pendiente de pago.

Después del reconocimiento inicial, se valoran al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. El descuento se omite cuando el efecto del descuento es irrelevante. El efectivo y equivalentes de efectivo, las cuentas por cobrar comerciales y la mayoría de las demás cuentas por cobrar del Grupo se incluyen en esta categoría de instrumentos financieros.

#### - Deterioro del valor de los activos financieros

Los requerimientos de deterioro de la NIIF 9 utilizan más información prospectiva para reconocer las pérdidas de crédito esperadas - el modelo de pérdida de crédito esperada (ECL). Esto reemplaza el "modelo de pérdidas incurridas" de la NIC 39. El reconocimiento de las pérdidas por créditos ya no depende de que el Grupo identifique primero un evento de pérdida por créditos. De acuerdo a la NIIF 9 el Grupo considera una gama más amplia de información al evaluar el riesgo de crédito y medir las pérdidas de crédito esperadas, incluyendo los eventos pasados, las condiciones actuales y las provisiones razonables y justificables que afectan a la cobrabilidad esperada de los flujos de efectivo futuros del instrumento.

Al aplicar este enfoque prospectivo, se hace una distinción entre:

- Instrumentos financieros que no se hayan deteriorado significativamente en la calidad crediticia desde el reconocimiento inicial o que tengan un bajo riesgo de crédito ("primera fase"), y
- Instrumentos financieros que se hayan deteriorado significativamente en la calidad crediticia desde su reconocimiento inicial y cuyo riesgo de crédito no sea bajo ("segunda fase").

La etapa 3 cubriría los activos financieros que tienen evidencia objetiva de deterioro en la fecha de presentación.

Las "pérdidas esperadas de crédito a 12 meses" se reconocen para la primera categoría, mientras que las "pérdidas esperadas de por vida" se reconocen para la segunda. Las "pérdidas por créditos" se reconocen para la segunda categoría.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas se determina mediante una estimación ponderada por probabilidad de pérdidas por créditos a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero.

### Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar y activos contractuales

El Grupo utiliza un enfoque simplificado en la contabilización de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, así como de los activos contractuales. El Grupo analiza los posibles déficits esperados, y registra el fondo de provisión para pérdidas como pérdidas crediticias esperadas de por vida. Estos son los déficits esperados en los flujos de efectivo contractuales, considerando el potencial de incumplimiento en cualquier momento durante la vida del instrumento financiero. Para ello utiliza su experiencia histórica, indicadores externos e información prospectiva para calcular las pérdidas crediticias esperadas.

El Grupo evalúa de forma colectiva el deterioro de las cuentas comerciales a cobrar, ya que poseen características de riesgo de crédito compartido y han sido agrupadas en función de los días de mora.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Al cierre de los periodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2021 y 2020 el Grupo ha evaluado el posible deterioro de deudores originados por la antigüedad y se han registrado las reservas por insolvencias que eventualmente corresponden. Asimismo, el Grupo evalúa si hay indicios de deterioro de acuerdo al modelo de pérdida esperada de operaciones crediticias (nota 9.4).

### Clasificación de los pasivos financieros

Los pasivos financieros del Grupo incluyen deuda financiera, acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.

Los pasivos financieros se valoran inicialmente por su valor razonable y, en su caso, se ajustan por los costes de transacción, a menos que el Grupo haya designado un pasivo financiero a valor razonable con cambios en resultados.

Posteriormente, los pasivos financieros se valoran al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo, que se contabilizan posteriormente al valor razonable con las pérdidas o ganancias reconocidas en el resultado del ejercicio.

Todos los cargos relacionados con los intereses y, si procede, los cambios en el valor razonable de un instrumento que sean reportados en el resultado del ejercicio se incluyen en los costes o ingresos financieros.

### 4.6.2. Baja de activos financieros y pasivos financieros

Los activos financieros se dan de baja en cuentas cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando se transfieren el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios. Un pasivo financiero se da de baja en cuentas cuando se extingue, se liquida, se cancela o expira.

### 4.7. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera de cada una de las Sociedades del grupo se registran contablemente por su contravalor en su moneda local, utilizando los tipos de cambio de vigentes en el momento de la transacción. Durante el ejercicio las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra en vigor a la fecha de cobro o de pago se registra como resultado financiero en la cuenta de resultados consolidada.

Al cierre de cada ejercicio, las partidas monetarias se valoran aplicando el tipo de cambio medio de contado, existente en dicha fecha. Las diferencias de cambio, tanto positivas como negativas, que se originan en este proceso se reconocen en la Cuenta resultados consolidada del ejercicio en que surgen.

Por otro lado, las partidas incluidas en los Estados Financieros Intermedios Consolidados de cada una de las sociedades del Grupo se valoran en sus respectivas monedas funcionales. Los Estados Financieros Intermedios Consolidados se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad Dominante.

Las Sociedades que componen el Grupo registran en sus estados financieros individuales:

- Las transacciones en moneda distinta a la funcional realizadas durante el ejercicio según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.
- Los saldos de activos y pasivos monetarios en moneda distinta a la funcional (efectivo y partidas sin pérdida de valor al hacerse líquidas) según los tipos de cambio de cierre del ejercicio.
- Los saldos de activos y pasivos no monetarios en moneda distinta a la funcional según los tipos de cambio históricos.

Los beneficios y las pérdidas procedentes de estos registros se incluyen en la Cuenta de Resultados consolidada.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### 4.8. Impuesto sobre beneficios

Las sociedades del Grupo domiciliadas en España tributan bajo el Régimen Especial de Consolidación Fiscal, en el grupo encabezado por la Sociedad Dominante.

El gasto en concepto de impuesto sobre las ganancias del ejercicio se calcula en cada sociedad en función del resultado contable antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota. Los tipos utilizados para calcular el impuesto sobre las ganancias corresponden a los tipos vigentes a la fecha de cierre del balance en cada una de las legislaciones aplicables.

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente de cada una de las Sociedades del perímetro de consolidación..

Se reconoce en la Cuenta de Resultados Consolidada, excepto cuando corresponde a transacciones que se registran directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto correspondiente también se registra en el patrimonio neto.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando los tipos de gravamen esperados en el momento de su reversión, y de acuerdo con la forma en que racionalmente se prevea recuperar o pagar el activo o el pasivo.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la Cuenta de resultados consolidada.

Los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias, sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales para poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las sociedades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales con las que poder hacerlos efectivos.

El Grupo reconoce un pasivo por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo, en su caso, para las excepciones previstas en la normativa vigente.

En cada cierre de balance consolidado se analiza el valor contable de los activos por impuestos diferidos registrados, y se realizan los ajustes necesarios en la medida en que existan dudas sobre su recuperabilidad fiscal futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en el balance consolidado y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

### 4.9. Ingresos y gastos

La NIIF 15 establece que los ingresos se reconocen de modo que representen la transmisión de bienes y servicios comprometidos a clientes por un importe que refleje la contraprestación a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de esos bienes y servicios. Los ingresos se reconocen cuando el cliente obtiene el control de los bienes o servicios.

De acuerdo con los nuevos criterios, en el reconocimiento de los ingresos debe aplicarse un modelo de cinco pasos para determinar el momento en que deben reconocerse los mismos, así como su importe:

- Paso 1: Identificar el contrato
- Paso 2: Identificar las obligaciones de ejecución en el contrato

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

- Paso 3: Determinar el precio de la transacción
- Paso 4: Asignar el precio de la transacción entre las obligaciones del contrato
- Paso 5: Reconocer los ingresos a medida que se cumplen las obligaciones del contrato

En este modelo se especifica que los ingresos deben reconocerse cuando (o a medida que) una entidad transmite el control de los bienes o servicios a un cliente, y por el importe que la entidad espera tener derecho a recibir. Dependiendo de si se cumplen determinados criterios, los ingresos se reconocen o bien a lo largo de un periodo de tiempo, de forma que refleje la realización por parte de la entidad de la obligación contractual; o bien en un momento determinado, cuando el cliente obtiene el control de los bienes o servicios.

Los ingresos ordinarios se reconocen en un momento determinado o a lo largo del tiempo, cuando (o a medida que) la Sociedad satisface obligaciones de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios prometidos a sus clientes y de acuerdo con los términos de los contratos de prestación de servicios suscritos entre el Grupo y sus clientes.

El Grupo reconoce los pasivos por contratos recibidos en relación con las obligaciones de rendimiento no satisfechas y presenta estos importes como otros pasivos en el estado de situación financiera. De forma similar, si el Grupo satisface una obligación de cumplimiento antes de recibir la contraprestación, el Grupo reconoce un activo contractual o un crédito en su estado de situación financiera, dependiendo de si se requiere algo más que el paso del tiempo antes de que la contraprestación sea exigible.

El precio total de transacción de un contrato se distribuye entre las diversas obligaciones de ejecución sobre la base de sus precios de venta independientes relativos. El precio de transacción de un contrato excluye cualquier cantidad cobrada en nombre de terceros.

Por otro lado, la NIIF 15 requiere el reconocimiento de un activo por aquellos costes que sean incrementales incurridos para la obtención de contratos con clientes, y que se espere se vayan a recuperar, amortizándose de forma sistemática en la Cuenta de Resultados Consolidada en la misma medida en que se imputen los ingresos relacionados con dicho activo.

El Grupo se dedica principalmente al servicio de consultoría de comunicación. El Grupo ha identificado las obligaciones de desempeño de dicha actividad principal, la cuál es la consecución de los KPIs marcados por el cliente en los contratos firmados con los mismos. El Grupo determina el precio de dichas obligaciones en el momento en el que define las características contractuales de cada contrato con cada cliente específico, asignando el precio a las obligaciones de desempeño descritas anteriormente y también por la estimación de la cantidad de horas/ persona a incurrir para el cumplimiento de los servicios a ser prestados.

Asimismo, el Grupo reconoce el ingreso de cada contrato a lo largo del tiempo, a medida que dichas obligaciones de desempeño se cumplen y se obtiene la aceptación por parte del cliente. Esto implica que no aplique ningún tipo de devolución o reembolso, dado que siempre se va aprobando el trabajo a medida que se va desarrollando. Teniendo en cuenta que la mayoría de nuestros ingresos provienen de honorarios recurrentes por fees con contratos mensuales con clientes, esta situación nos brinda una estabilidad en el reconocimiento de los mismos a lo largo del periodo.

Respecto de los aspectos de financiación a clientes, en líneas generales, los servicios tienen una condición acordada de cobro promedio de 30 días de la fecha de emisión de la factura.

### 4.10. Provisiones y contingencias

Los Administradores de la Sociedad Dominante en la formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados diferencian entre:

- Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/ o momento de cancelación.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

- Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de las Sociedades del Grupo.

Las provisiones se reconocen en el estado de situación financiera consolidado cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que la Sociedad tenga que desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el estado de situación financiera consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerado los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo.

Las provisiones revierten en resultados cuando es menor la posibilidad de ocurrencia de que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación, que de lo contrario.

La reversión se registra en el epígrafe del estado de resultados consolidado en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto, y el exceso, en su caso, se reconoce en cuentas de otros ingresos del estado de resultados consolidado.

Los ajustes que surgen por la actualización de la provisión se registran como un gasto financiero conforme se van devengando registrado en el estado de resultados consolidado. En caso de provisiones con vencimiento inferior o igual al año, y siempre que el efecto financiero no sea significativo, no se efectúa ningún tipo de descuento.

### 4.11. Instrumentos de patrimonio propio (acciones propias)

Las acciones propias que adquiere el Grupo de la Sociedad dominante se registran, como menor valor del patrimonio neto, por el valor de la contraprestación entregada a cambio. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio se reconocen directamente en patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la Cuenta de Resultados Consolidada.

### 4.12. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Debido a su actividad, el Grupo no posee activos significativos incluidos en el inmovilizado material, destinados a la minimización del impacto medioambiental y a la protección y mejora del medio ambiente ni ha recibido subvenciones ni incurrido en gastos durante el ejercicio cuyo fin sea la protección y mejora del medio ambiente.

El Consejo de administración de la Sociedad Dominante confirma que no existen responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados del mismo.

### 4.13. Clasificaciones de partidas entre corriente y no corriente

Se consideran activos corrientes aquellos vinculados al ciclo normal de explotación, que con carácter general, se considera de un año. También aquellos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen con este requisito se clasifican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, y en general todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### 4.14. Estado de Flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo consolidado ha sido elaborado utilizando el método indirecto, y en el mismo se utilizan las siguientes expresiones con el significado que se indica a continuación:

- Actividades de explotación: actividades que constituyen los ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

### 5. Inmovilizado Intangible.

La composición del inmovilizado intangible al 30 de junio de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, salvo por el Fondo de Comercio de Consolidación cuyo desglose se presenta en la nota 8 de las presentes notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados, ha sido la siguiente:

Coste	Coste a 30.06.21	Amortización Acumulada/Deterioro	VNC a 30.06.21
Desarrollo	417.838,55	-137.973,60	279.864,95
Propiedad Industrial	135.810,68	-64.778,93	71.031,75
Aplicaciones informáticas	743.119,97	-469.616,34	273.503,63
Fondo de Comercio	3.293.703,65	-	3.293.703,65
<b>Total</b>	<b>4.590.472,85</b>	<b>-672.368,87</b>	<b>3.918.103,98</b>

Coste	Coste a 31.12.20	Amortización Acumulada/Deterioro	VNC a 31.12.20
Propiedad Industrial	134.842,58	-59.330,87	75.511,71
Aplicaciones informáticas	687.358,84	-406.479,16	280.879,68
Fondo de Comercio	3.242.318,71	-	3.242.318,71
<b>Total</b>	<b>4.064.520,13</b>	<b>-465.810,03</b>	<b>3.598.710,10</b>

El movimiento de las distintas partidas durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y el ejercicio 2020 ha sido el siguiente:

Coste	Coste a 31.12.20	Adiciones	Retiros	Dif conversión	Coste a 30.06.21
Desarrollo	-	417.838,55	-	-	417.838,55
Propiedad Industrial	134.842,58	1.015,00	-45,70	-1,2	135.810,68
Aplicaciones informáticas	687.358,84	57.114,12	-	-1.352,99	743.119,97
Fondo de Comercio	3.242.318,71	-	-	51.384,94	3.293.703,65
<b>Total</b>	<b>4.064.520,13</b>	<b>475.967,67</b>	<b>-45,70</b>	<b>50.030,75</b>	<b>4.590.472,85</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

AAII	AAII a 31.12.20	Dotación	Retiros	Otros movimientos	AAII a 30.06.21
Desarrollo	-137.973,60	-	-	-	-137.973,60
Propiedad Industrial	-59.330,87	-16.854,76	11.406,70	-	-64.778,93
Aplicaciones informáticas	-406.479,16	-69.078,00	5.940,82	-	-469.616,34
Fondo de Comercio	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-603.783,63</b>	<b>-85.932,76</b>	<b>17.347,52</b>	<b>-</b>	<b>-672.368,87</b>

Coste	Coste a 31.12.19	Adiciones	Retiros	Dif conversión	Coste a 31.12.20
Propiedad Industrial	125.904,78	13.701,64	-4.763,84	-	134.842,58
Aplicaciones informáticas	402.962,79	316.008,88	-31.612,83	-	687.358,84
Fondo de Comercio	3.374.505,78	18.650,00	-	-150.837,07	3.242.318,71
<b>Total</b>	<b>3.903.373,35</b>	<b>348.360,52</b>	<b>-36.376,67</b>	<b>-150.837,07</b>	<b>4.064.520,13</b>

AAII	AAII a 31.12.19	Dotación	Retiros	Otros movimientos	AAII a 31.12.20
Propiedad Industrial	-53.389,35	-10.705,36	4763,84	-	-59.330,87
Aplicaciones informáticas	-337.675,34	-100.416,65	31.612,83	-	-406.479,16
Fondo de Comercio	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-391.064,69</b>	<b>-111.122,01</b>	<b>36.376,67</b>	<b>-</b>	<b>-465.810,03</b>

Los activos intangibles susceptibles de amortización más significativos (aplicaciones informáticas) se amortizan en un plazo de 3 años desde su adquisición. Dentro del epígrafe de aplicaciones informáticas los activos más significativos se concentran en el software SAP S/4Hana y otros programas ofimáticos menores.

### Elementos totalmente amortizados y en uso

El desglose, por epígrafes, de los activos más significativos que, al 30 de junio de 2021 y a 31 de diciembre de 2020 estaban totalmente amortizados y en uso, se muestra a continuación, con indicación de su valor de coste:

Coste	Coste a 30.06.21	Coste a 31.12.20
Propiedad Industrial	27.700,46	27.657,46
Aplicaciones informáticas	345.107,08	266.269,58
	<b>372.807,54</b>	<b>293.927,04</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### 6. Inmovilizado Material.

La composición del inmovilizado material al 30 de junio de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 ha sido el siguiente:

Coste	Coste a 30.06.21	Amortización a 30.06.21	VNC a 30.06.21
Construcciones (*)	8.627.758,85	-2.772.957,82	5.854.801,03
Instalaciones	3.198.886,24	-2.366.203,01	832.683,23
Mobiliario	1.906.378,99	-1.213.195,63	693.183,37
Equipos informáticos	2.648.883,18	-2.149.787,13	499.096,04
Elementos Transporte	521.873,68	-286.511,42	235.362,26
Otro inmovilizado	2.907,82	-4.595,18	-1.687,36
<b>Total</b>	<b>16.906.688,76</b>	<b>-8.793.250,19</b>	<b>8.113.438,57</b>

Coste	Coste a 31.12.20	Amortización a 31.12.20	VNC a 31.12.20
Construcciones (*)	8.832.957,26	-2.250.784,40	6.582.172,86
Instalaciones	3.439.904,47	-2.613.333,28	826.571,19
Mobiliario	1.865.635,93	-1.156.850,98	708.784,95
Equipos informáticos	2.594.629,79	-2.058.221,99	536.407,80
Elementos Transporte	612.916,17	-325.848,62	287.067,55
Otro inmovilizado	27.747,99	-36.002,56	-8.254,57
Anticipos de inmovilizado	36.000,00	-	36.000,00
<b>Total</b>	<b>17.409.791,61</b>	<b>-8.441.041,83</b>	<b>8.968.749,78</b>

El movimiento de las distintas partidas durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y el ejercicio 2020 ha sido el siguiente:

Coste	Coste a 31.12.20	Adiciones	Retiros	Dif conversión	Coste a 30.06.21
Construcciones (*)	8.832.957,26	-	-205.198,41	-	8.627.758,85
Instalaciones	3.439.904,47	242.705,29	-504.778,80	21.055,28	3.198.886,24
Mobiliario	1.865.635,93	89.353,00	-38.610,13	-9.999,81	1.906.378,99
Equipos informáticos	2.594.629,79	187.312,80	-120.964,30	-12.095,11	2.648.883,18
Elementos Transporte	612.916,17	18.537,88	-108.541,10	-1.039,27	521.873,68
Otro inmovilizado	27.747,99	2.907,82	-27.747,99	-	2.907,82
Anticipos de inmovilizado	36.000,00	-	-36.000,00	-	-
<b>Total</b>	<b>17.409.791,61</b>	<b>540.816,79</b>	<b>-1.041.840,73</b>	<b>-2.078,91</b>	<b>16.906.688,76</b>

AAII	AAII a 31.12.20	Dotación	Retiros	Dif. Conversion	AAII a 30.06.21
Construcciones (*)	-2.250.784,40	-716.810,55	194.637,13	-	-2.772.957,82
Instalaciones	-2.613.333,28	-164.022,97	462.523,43	-51.370,19	-2.366.203,01
Mobiliario	-1.156.850,98	-73.402,10	34.220,68	-17.163,23	-1.213.195,63
Equipos informáticos	-2.058.221,99	-151.092,81	93.272,22	-33.744,55	-2.149.787,13
Elementos Transporte	-325.848,62	-41.932,10	87.941,16	-6.671,86	-286.511,42
Otro inmovilizado	-36.002,56	-94,85	31.490,22	12,01	-4.595,18
<b>Total</b>	<b>-8.441.041,83</b>	<b>-1.147.355,38</b>	<b>904.084,84</b>	<b>-108.937,82</b>	<b>-8.793.250,19</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Coste	Coste a 31.12.19	Adiciones	Retiros	Dif conversión	Coste a 31.12.20
Construcciones (*)	7.007.904,75	1.825.052,51	-	-	8.832.957,26
Instalaciones	3.445.146,04	122.493,04	-3.248,40	-124.486,21	3.439.904,47
Mobiliario	1.889.613,56	47.932,20	-32.862,94	-39.046,89	1.865.635,93
Equipos informáticos	2.430.059,31	275.199,39	-119.279,12	8.650,21	2.594.629,79
Elementos Transporte	488.848,53	144.128,86	-22.299,63	2.238,41	612.916,17
Otro inmovilizado	58.466,90	481,25	-12.071,46	-19128,7	27.747,99
Anticipos de inmovilizado	98.410,25	36.000,00	-98.410,25	-	36.000,00
<b>Total</b>	<b>15.418.449,34</b>	<b>2.451.287,25</b>	<b>-288.171,80</b>	<b>-171.773,18</b>	<b>17.409.791,61</b>

AAll	AAll a 31.12.19	Dotación	Retiros	Dif. Conversion	AAll a 31.12.20
Construcciones (*)	-1.256.076,84	-1.235.992,90	241.285,34	-	-2.250.784,40
Instalaciones	-2.274.699,29	-408.380,15	2.181,64	67.564,52	-2.613.333,28
Mobiliario	-1.042.636,90	-169.921,75	20.243,60	35.464,07	-1.156.850,98
Equipos informáticos	-1.945.747,52	-295.126,34	117.681,42	64.970,45	-2.058.221,99
Elementos Transporte	-295.912,78	-90.418,56	-	60.482,72	-325.848,62
Otro inmovilizado	-50.346,40	-13.186,01	12.071,46	15.458,39	-36.002,56
<b>Total</b>	<b>-6.865.419,73</b>	<b>-2.213.025,71</b>	<b>393.463,46</b>	<b>243.940,15</b>	<b>-8.441.041,83</b>

(\*) Dentro del epígrafe de construcciones se recoge el derecho a uso de los activos materiales por la aplicación de la NIIF 16 por importe de 6.090.163,29 euros a 30 de junio de 2021 (6.869.240,40 euros, en 2020).

Las pruebas de deterioro en relación a este derecho de uso, teniendo en cuenta estos últimos acontecimientos, no han dado lugar a deterioros en el Grupo.

En la elaboración de las estimaciones realizadas para analizar los supuestos clave utilizados en los cálculos del valor en uso y sensibilidad a cambios en las hipótesis, se ha tenido presente el impacto que la crisis sanitaria y económica originada por la expansión a nivel mundial del COVID 19, puede tener sobre las principales hipótesis.

En concreto, se han ponderado las principales hipótesis utilizadas y descritas anteriormente a la baja, teniendo en cuenta como hubiesen sido proyectadas, sin tener presente el escenario de la mencionada crisis sanitaria y económica, de tal forma que han impactado como se describe a continuación:

1. **Márgenes Brutos:** Se han reducido los márgenes brutos previstos, puesto que se ha tenido presente el efecto del incremento de la competencia y la disminución de la renta disponible de las familias, como usuarios finales, lo que impacta directamente sobre la reducción de nuestros márgenes brutos proyectados en cada una de las ramas de actividad.
2. **Tasas de crecimiento:** En lo relativo a esta variable, consideramos que el impacto de la crisis sanitaria afectará al mercado de todo el Grupo, ocasionando una disminución de la tasa de crecimiento efecto del incremento de la competencia y de la reducción de precios, anteriormente mencionada.

Por último, para ponderar la sensibilidad de las estimaciones realizadas por la Dirección ante cambios en las principales hipótesis, se han considerado diferentes escenarios, incrementando y disminuyendo las tasas utilizadas en las diferentes hipótesis. Se ha optado, por utilizar un escenario más conservador a la hora de calcular el valor en uso de los activos de cada una de las ramas de actividad, dado que es un escenario de mayor certidumbre a nivel económico, conforme a la información disponible por parte de la Dirección en el momento de la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### Elementos totalmente amortizados y en uso

El desglose de los activos más significativos que estaban totalmente amortizados y en uso, es el siguiente:

<b>Coste</b>	<b>Coste a 30.06.21</b>	<b>Coste a 31.12.20</b>
Instalaciones	1.053.277,24	1.419.548,35
Mobiliario	472.672,11	387.041,02
Equipos informáticos	1.257.892,13	1.228.091,29
Elementos Transporte	114.043,96	122.995,72
Otro inmovilizado	1.015,65	29.013,04
	<b>2.898.901,10</b>	<b>3.186.689,42</b>

La totalidad del inmovilizado material del grupo se encuentra afecto a la explotación y debidamente asegurado, no estando sujeto a ningún tipo de gravamen.

### 7. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar

El grupo tiene los siguientes activos financiados mediante contratos de arrendamiento a 30 de junio de 2021:

<b>Tipo de Activo</b>	<b>Reconocimiento inicial a valor actual</b>	<b>Deuda a largo plazo</b>	<b>Deuda a corto plazo</b>
Elementos de transporte	235.362,26	105.585,51	32.484,66
Oficinas	5.854.801,03	4.512.239,90	797.738,79
<b>Total</b>	<b>6.090.163,29</b>	<b>4.617.825,41</b>	<b>830.223,45</b>

Y en el 2020:

<b>Tipo de Activo</b>	<b>Reconocimiento inicial a valor actual</b>	<b>Deuda a largo plazo</b>	<b>Deuda a corto plazo</b>
Elementos de transporte	287.067,55	100.328,74	64.653,33
Oficinas	6.582.172,86	4.462.297,66	1.621.919,10
<b>Total</b>	<b>6.869.240,40</b>	<b>4.562.626,40</b>	<b>1.686.572,43</b>

No hay cuotas contingentes reconocidas como gasto del ejercicio ni en el presente periodo ni en el periodo anterior.

### El grupo como arrendatario.

De acuerdo con la NIIF 16, salvo en aquellos casos en que se decida aplicar las exenciones prácticas indicadas en la nota 2, el arrendatario deberá:

- Reconocer un pasivo financiero equivalente al valor actual de los pagos fijos a realizar durante el plazo del arrendamiento;

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

- Reconocer en el Estado de Situación Consolidado un activo por el derecho de uso del activo correspondiente, que se valorará tomando como referencia el importe del pasivo financiero asociado, al que se añadirán los gastos directos incurridos para entrar en el contrato, los pagos que se hayan realizado por anticipado, así como los costes de desmantelamiento futuros.

El impacto derivado de la aplicación de esta normativa es el siguiente:

- Periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021

<b>Activos</b>	<b>Importe en euros</b>
Activos con derecho a uso a coste	9.149.632,53
Amortización Acumulada	-3.059.469,24
<b>Total</b>	<b>6.090.163,29</b>
<b>Pasivos</b>	
A largo plazo	4.617.825,41
A corto plazo	830.223,45
<b>Total</b>	<b>5.448.048,86</b>
<b>Gasto</b>	
Amortización	758.742,65
coste financiero	139.437,62
Coste por alquiler	-898.180,27
<b>Efecto neto</b>	<b>-</b>

- Ejercicio 2020

<b>Activos</b>	<b>Importe en euros</b>
Activos con derecho a uso a coste	9.445.873,42
Amortización Acumulada	-2.576.633,02
<b>Total</b>	<b>6.869.240,40</b>
<b>Pasivos</b>	
A largo plazo	4.562.626,41
A corto plazo	1.686.572,43
<b>Total</b>	<b>6.249.198,84</b>
<b>Gasto</b>	
Amortización	1.326.411,46
Coste financiero	197.092,33
Coste por alquiler	-1.523.503,79
<b>Efecto neto</b>	<b>-</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Estos compromisos de pagos futuros mínimos correspondientes a arrendamientos registrados se corresponden a los arrendamientos mantenidos por las siguientes sociedades del Grupo, detallando su año de fin de obligado cumplimiento:

Sociedad	Vencimiento	Pagos futuros mínimos
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	31/05/2028	2.944.762,85
Llorente & Cuenca Barcelona, S.L.	31/09/2023	215.545,72
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	31/04/2022	57.177,69
Llorente & Cuenca Argentina, S.A.	31/12/2021	29.209,23
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	31/05/2024	198.931,53
Factor C2 Comunicaciones, S.A.	31/08/2021	8.349,22
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	31/12/2021	0,00
Llorente & Cuenca S.A. (Perú)	15/12/2022	120.799,17
Llorente & Cuenca Colombia, Ltda	01/07/2023	181.212,51
Llorente & Cuenca Panamá, S.A.	31/12/2025	214.894,32
Llorente & Cuenca Dominicana, Ltda.	31/12/2021	14.358,64
Llorente & Cuenca México S. de R.L. de C.V.	31/10/2025	1.324.737,8
Llorente & Cuenca Miami LLC.	31/08/2021	0,00

Los pasivos por arrendamientos han sido calculados por el valor actual de los pagos pendientes, utilizando la tasa de interés incremental en la fecha de aplicación inicial. Los derechos de uso se han calculado por el mismo importe de los pasivos por arrendamiento, ajustando los pagos anticipados realizados.

### 8. Fondo de Comercio de Consolidación

El detalle y movimiento de este epígrafe del estado de situación financiera consolidado en el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y el ejercicio 2020 es el siguiente:

Periodo finalizado al 30 de junio de 2021

Coste	Coste a 30.06.21	(Deterioro)	VNC a 30.06.21
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	382.575,00	-	382.575,00
Estudio LLYC, S.L.	137.300,53	-	137.300,53
LI&C Miami LLC	585.009,70	-	585.009,70
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	2.117.130,31	(352.436,84)	1.764.693,47
Cink Shaking Bussines, S.L.	99.979,97	(99.979,97)	-
Overence Social Commerce, S.L.U.	27.128,07	(27.128,07)	-
Factor C2 Comunicaciones, S.A.	487.871,30	-	487.871,30
Apache Media Group, S.L.	2.910.635,21	-	2.910.635,21
<b>Total</b>	<b>6.747.630,09</b>	<b>(479.544,88)</b>	<b>6.268.085,21</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

En el periodo de 2021 se ha adquirido el 80% de Apache Media Group, S.L. generándose un fondo de comercio de consolidación por la diferencia entre el precio pagado y el valor razonable del patrimonio neto adquirido (nota 16).

### Ejercicio 2020

Coste	Coste a 31.12.20	(Deterioro)	VNC a 31.12.20
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	382.575,00	-	382.575,00
Estudio LLYC, S.L.	137.300,53	-	137.300,53
LI&C Miami LLC	585.009,70	-	585.009,70
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	2.117.130,31	(352.436,84)	1.764.693,47
Cink Shaking Bussines, S.L.	99.979,97	(99.979,97)	-
Overence Social Commerce, S.L.U.	27.128,07	(27.128,07)	-
Factor C2 Comunicaciones, S.A.	490.432,09	-	490.432,09
<b>Total</b>	<b>3.839.555,67</b>	<b>(479.544,88)</b>	<b>3.360.010,79</b>

Los movimientos de este epígrafe durante el periodo de 2021 son los siguientes:

Coste	Coste a 31.12.20	Adiciones	Coste a 30.06.21
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	382.575,00	-	382.575,00
Estudio LLYC, S.L.	137.300,53	-	137.300,53
LL&C Miami LLC	585.009,70	-	585.009,70
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	2.117.130,31	-	2.117.130,31
Cink Shaking Bussines, S.L.	99.979,97	-	99.979,97
Overence Social Commerce, S.L.U.	27.128,07	-	27.128,07
Factor C2 Comunicaciones, S.A.	490.432,09	-2.560,79*	487.871,30
Apache Media Group, S.L.	-	2.910.635,21	2.910.635,21
<b>Total</b>	<b>3.839.555,67</b>	<b>2.908.074,42</b>	<b>6.747.630,09</b>

\*Fondo de Comercio valorado en pesos chilenos, este importe se debe a la diferencia de cambio del periodo

Los movimientos del ejercicio 2020 son los siguientes:

Coste	Coste a 31.12.19	Adiciones	Bajas	Coste a 31.12.20
Llorente & Cuenca Portugal Lda	382.575,00	-	-	382.575,00
Estudio LLYC, S.L.	137.300,53	-	-	137.300,53
LI&C Miami LLC	585.009,70	-	-	585.009,70
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	2.117.130,31	-	-	2.117.130,31
Cink Shaking Bussines, S.L.	99.979,97	-	-	99.979,97
Overence Social Commerce, S.L.U.	27.128,07	-	-	27.128,07
Factor C2 Comunicaciones, S.A.	-	490.432,09	-	490.432,09
<b>Total</b>	<b>3.349.123,58</b>	<b>490.432,09</b>	<b>-</b>	<b>3.839.555,67</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Cada Fondo de Comercio surgió en la adquisición de cada una de las sociedades del grupo. Los Administradores han definido a cada una de las sociedades como una Unidad Generadora de Efectivo (UGE).

Para estimar el valor recuperable, la Dirección del Grupo prepara anualmente para cada unidad generadora de efectivo su plan de negocio por mercados y actividades, abarcando generalmente un espacio temporal de cinco ejercicios. Los principales componentes de dicho plan son las proyecciones de resultados y de flujos de caja.

El valor recuperable de cada UGE ha sido determinado en base con el valor en uso.

El importe recuperable del fondo de comercio de cada sociedad, se ha determinado en base a estimaciones realizadas por la Dirección sobre el valor en uso de estas. Para realizar estas estimaciones se han proyectado los flujos de efectivo de cada Sociedad en los próximos 5 ejercicios y se ha realizado una extrapolación de las mismas utilizando una tasa de crecimiento determinada por la Dirección. El valor actual de los flujos de efectivo esperados de cada sociedad, se determina aplicando una tasa WACC adecuada que refleja la situación actual del valor temporal del dinero y de los riesgos específicos de cada Sociedad (ver nota 4.4).

Las proyecciones son preparadas sobre la base de la experiencia pasada y en función de las mejores estimaciones disponibles, siendo éstas consistentes con la información procedente del exterior.

En la elaboración de las estimaciones realizadas para analizar los supuestos clave utilizados en los cálculos del valor en uso y sensibilidad a cambios en las hipótesis, se ha tenido presente el impacto que la crisis sanitaria y económica originada por la expansión a nivel mundial del COVID 19, puede tener sobre las principales hipótesis.

A cierre del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y el ejercicio 2020, no dio lugar a ningún deterioro de los fondo de comercio de consolidación reconocidos por el Grupo.

### **9. Instrumentos financieros**

El grupo clasifica los instrumentos financieros en función de la intención que tenga en los mismos, en las siguientes categorías o carteras:

#### **9.1. Activos Financieros**

Los activos financieros se encuentran reconocidos por su coste amortizado, sin existir activos financieros registrados a valor razonable con cambios a resultados o a otro resultado global, sin encontrar cambios con respecto al ejercicio anterior.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

El detalle de activos financieros tanto a largo plazo como a corto plazo es el siguiente:

Activo Financiero	Saldo a 30.06.2021		Total
	Largo Plazo	Corto Plazo	2021
Créditos por operaciones comerciales			
Clientes	-	13.988.452,48	13.988.452,48
Deudores varios	-	106.621,22	106.621,22
<b>Total créditos por operaciones comerciales</b>	<b>-</b>	<b>14.095.073,70</b>	<b>14.095.073,70</b>
Créditos por operaciones no comerciales			
Créditos a terceros (1)	603.871,18	-	603.871,18
Fianzas y depósitos (2)	763.745,21	2.565.870,12	3.329.615,33
Instrumentos de patrimonio	185.000,00	-	185.000,00
<b>Total créditos por operaciones no comerciales</b>	<b>1.552.616,39</b>	<b>2.565.870,12</b>	<b>4.118.486,51</b>
<b>Total</b>	<b>1.552.616,39</b>	<b>16.660.943,82</b>	<b>18.213.560,21</b>

Activo Financiero	Saldo a 31.12.2020		Total
	Largo Plazo	Corto Plazo	2020
Créditos por operaciones comerciales	-	-	-
Clientes	-	10.823.075,44	10.823.075,44
Deudores varios	-	119.054,77	119.054,77
<b>Total créditos por operaciones comerciales</b>	<b>-</b>	<b>10.942.130,21</b>	<b>10.942.130,21</b>
Créditos por operaciones no comerciales			
Créditos a terceros (1)	533.760,04	-	533.760,04
Fianzas y depósitos (2)	748.196,09	103.055,40	851.251,49
Instrumentos de patrimonio	185.000,00	-	185.000,00
<b>Total créditos por operaciones no comerciales</b>	<b>1.466.956,13</b>	<b>103.055,40</b>	<b>1.570.011,53</b>
<b>Total</b>	<b>1.466.956,13</b>	<b>11.045.185,61</b>	<b>12.512.141,74</b>

(1) Este epígrafe recoge créditos concedidos tanto a terceros como a empresas vinculadas cuyos vencimientos son los siguientes a 30 de junio de 2021 y a 31 de diciembre del 2020 respectivamente:

30.06.2021	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Créditos a terceros	295.516,79	19.100,00	19.100,00	114.307,28	155.847,11	603.871,18

2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Créditos a terceros	295.516,79	19.100,00	19.100,00	114.307,28	85.735,97	533.760,04

(2) Recoge principalmente fianzas constituidas de contratos de arrendamiento operativo y suministros relacionados con los inmuebles objeto de los contratos anteriormente mencionados

No existen activos aceptados en garantía ni deudas con garantía real.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Las variaciones derivadas de las pérdidas por deterioro originadas por riesgo de crédito por clase de activos financieros han sido las siguientes:

Deterioros	31/12/2019	Corrección Valorativa por deterioros	Reversión del deterioro	Aplicación	31/12/2020	Altas combinaciones de negocio	Corrección valorativa por deterioro	Reversión del deterioro	Aplicación	30/06/2021
Créditos por Operaciones Comerciales										
Clientes	416.439,98	581.361,33	0,00	-185.504,37	812.296,94		231.002,48		9.173,38	1.052.472,81
<b>Total</b>										

### 9.2. Pasivos Financieros

El detalle de pasivos financieros a largo plazo, es el siguiente:

Pasivo Financiero	Saldo a 30.06.2021		Total 2021
	Largo Plazo	Corto Plazo	
Por operaciones comerciales:			
Proveedores	-	5.249.998,19	5.249.998,19
Anticipos de clientes	-	19.851,65	19.851,65
Ingresos anticipados	-	1.593.844,29	1.593.844,29
Personal	-	1.401.848,78	1.401.848,78
<b>Total saldos por operaciones comerciales</b>	-	<b>8.265.542,91</b>	<b>8.265.542,791</b>
Por operaciones no comerciales:			
Deudas con entidades de crédito por préstamos	10.102.417,79	631.758,90	10.734.176,69
Deudas por arrendamiento financiero (nota 7)	105.585,51	32.484,66	138.070,17
Pasivos por construcciones en arrendamiento (nota 7)	4.512.239,90	797.738,79	5.309.978,69
Otros pasivos financieros	486.667,00	2.077.500,69	2.564.167,69
<b>Total saldos por operaciones no comerciales</b>	<b>15.206.910,20</b>	<b>3.539.483,04</b>	<b>18.746.393,24</b>
<b>Total Deudas y partidas a pagar</b>	<b>15.206.910,20</b>	<b>11.805.025,95</b>	<b>27.011.936,15</b>
Pasivo Financiero	Saldo a 31.12.2020		Total 2020
	Largo Plazo	Corto Plazo	
Por operaciones comerciales:			
Proveedores	-	3.714.591,44	3.714.591,44
Anticipos de clientes	-	75.611,37	75.611,37
Ingresos anticipados	-	699.039,77	699.039,77
Personal	-	1.221.087,37	1.221.087,37
<b>Total saldos por operaciones comerciales</b>	-	<b>5.710.329,95</b>	<b>5.710.329,95</b>
Por operaciones no comerciales:			
Deudas con entidades de crédito por préstamos	691.019,95	204.007,62	895.027,57
Deudas por arrendamiento financiero (nota 7)	100.328,74	64.653,33	164.982,07
Pasivos por construcciones en arrendamiento (nota 7)	4.462.297,66	1.621.919,10	6.084.216,76
Otros pasivos financieros	486.667,00	508.895,27	995.562,27
<b>Total saldos por operaciones no comerciales</b>	<b>5.740.313,35</b>	<b>2.399.475,32</b>	<b>8.139.788,67</b>
<b>Total Deudas y partidas a pagar</b>	<b>5.740.313,35</b>	<b>8.109.805,27</b>	<b>13.850.118,62</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

30.06.2021	Vencimiento años						Total
	1	2	3	4	5	Más de 5	
Deudas con entidades de crédito por préstamos	631.758,90	2.626.628,63	3.232.773,69	3.131.749,51	1.111.265,96	-	10.734.176,69
Deudas por arrendamiento financiero	32.484,66	26.396,38	26.396,38	26.396,38	26.396,38	-	138.070,17
Pasivos por construcciones en arrendamiento	797.738,79	902.447,98	902.447,98	902.447,98	902.447,98	902.447,98	5.309.978,69
Otros pasivos financieros	2.077.500,69	486.667,00	-	-	-	-	2.564.167,69
Proveedores	5.249.998,19	-	-	-	-	-	5.249.998,19
Anticipos de clientes	19.851,65	-	-	-	-	-	19.851,65
Ingresos anticipados	1.593.844,29	-	-	-	-	-	1.593.844,29
Personal	1.401.848,78	-	-	-	-	-	1.401.848,78
<b>Total</b>	<b>11.805.026,80</b>	<b>4.042.139,99</b>	<b>4.161.618,05</b>	<b>4.060.593,87</b>	<b>2.040.110,32</b>	<b>902.447,98</b>	<b>27.011.936,15</b>

31.12.2020	Vencimiento años						Total
	1	2	3	4	5	Más de 5	
Deudas con entidades de crédito por préstamos	204.007,62	191.090,60	137.019,90	83.072,16	135.228,43	144.608,86	895.027,57
Deudas por arrendamiento financiero	64.653,33	20.065,75	20.065,75	20.065,75	20.065,75	20.065,75	164.982,07
Pasivos por construcciones en arrendamiento	1.621.919,10	892.459,53	892.459,53	892.459,53	892.459,53	892.459,53	6.084.216,76
Otros pasivos financieros	508.895,27	486.667,00	-	-	-	-	995.562,27
Proveedores	3.714.591,44	-	-	-	-	-	3.714.591,44
Anticipos de clientes	75.611,37	-	-	-	-	-	75.611,37
Ingresos anticipados	699.039,77	-	-	-	-	-	699.039,77
Personal	1.221.087,37	-	-	-	-	-	1.221.087,37
<b>Total</b>	<b>8.109.805,27</b>	<b>1.590.282,88</b>	<b>1.049.545,18</b>	<b>995.597,44</b>	<b>1.047.753,71</b>	<b>1.057.134,14</b>	<b>13.850.118,62</b>

Al 30 de junio de 2021, no se ha producido incidencia alguna en el cumplimiento de las obligaciones relativas a los préstamos recibidos de terceros.

### 9.3. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo procedente de instrumentos financieros

Según se indica en el informe sobre la política de gestión de riesgos establecida por el Grupo, las actividades del mismo están expuestas a diferentes tipos de riesgos financieros, destacando fundamentalmente los riesgos de crédito, de liquidez y los riesgos de mercado (tipo de cambio, tipo de interés, y otros riesgos de precio).

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección del Grupo con arreglo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante.

### 9.4. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente no cumple con sus obligaciones contractuales y surge, principalmente, de las cuentas a cobrar de clientes. Por las características de la cartera de clientes actual, el Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, estando la exposición distribuida entre un gran número de contrapartes y clientes.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Los principales activos financieros del Grupo son saldos de caja y efectivo, deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, e inversiones, que representan la exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito en relación con los activos financieros.

Los deudores comerciales se componen de un gran número de clientes en diversos sectores y áreas geográficas. La exposición del Grupo al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada cliente. Sin embargo, la Dirección también considera los factores que pueden influir en el riesgo crediticio de su cartera de clientes, incluido el riesgo de impago asociado con la industria y el país en el que los clientes operan. Los detalles de la concentración de ingresos por país al 30 de junio de 2021 es el siguiente:

Zona Geográfica	%	Saldo a cobrar
España	54,89%	8.908.222,31
México	12,40%	2.011.507,39
Miami	6,45%	1.047.477,80
Perú	3,95%	640.327,51
Brasil	4,19%	680.744,01
Colombia	4,41%	715.804,07
Ecuador	3,08%	500.474,44
Portugal	2,58%	418.971,08
Otros	8,04%	1.304.362,55

El Grupo realiza un seguimiento continuo de la calidad crediticia de los clientes. La política del Grupo es tratar únicamente con contrapartes solventes, en base a una política de gestión del riesgo de crédito según la cual, cada nuevo cliente se analiza individualmente para determinar su solvencia antes de concederle un límite de crédito y un periodo de vencimiento a las facturas de venta que se le emitan considerando el periodo estándar de crédito que el Grupo brinda a sus clientes. Dicho proceso está sujeto a un proceso interno de aprobación que tiene en cuenta todos estos puntos y determina las condiciones contractuales finales. El riesgo de crédito en curso se gestiona mediante la revisión periódica del análisis de antigüedad de los saldos pendientes de cobro, junto con los límites de crédito por cliente.

En respuesta a la pandemia del COVID-19, las direcciones financieras de los componentes han estado realizando con más frecuencia revisiones de los límites de ventas para los clientes en las regiones e industrias que se están viendo gravemente afectadas por la pandemia. En los casos en los que se haya aumentado temporalmente el plazo de crédito, ha sido para clientes específicos y dentro de los límites de ventas actuales en base a una cuidadosa consideración del impacto de la pandemia del COVID-19, evaluando la solvencia de cada cliente al que se le concedió el aplazamiento.

En este sentido, la compañía tiene como política la de deteriorar todos aquellos créditos que tengan una antigüedad mayor a 180 días y hace un seguimiento periódico de cuál puede ser la pérdida esperada de los créditos con antigüedad menor a 180 días en función de las estadísticas de impagos de los últimos 5 años, el cual, al 30 de junio de 2021 es considerada inmaterial.

### 9.5. Riesgo de liquidez

El Grupo no se encuentra expuesto significativamente al riesgo de liquidez, debido al mantenimiento de suficiente efectivo y equivalentes para afrontar las salidas necesarias en sus operaciones habituales, así como a la renovación periódica de sus pólizas de crédito. En el caso de la necesidad puntual de financiación tanto en euros como en otras divisas, el Grupo accede a préstamos, pólizas de crédito o cualquier otro instrumento financiero. Los puntos a los que se presta mayor atención es al control de las financiaciones y la diversificación de líneas de crédito.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

En especial, podemos resumir los puntos en los que se presta mayor atención:

- Liquidez de activos monetarios: la colocación de excedentes se realiza siempre a plazos muy cortos y altamente disponibles. A 30 de junio de 2021 el importe en efectivo y medios líquidos equivalentes es de 10.658.746,35 euros (9.904.315,17 euros al 31 de diciembre de 2020).
- El fondo de maniobra es positivo al 30 de junio de 2021 por importe de 13.969.399,46 euros (12.258.046,34 euros a 31 de diciembre de 2020)

El detalle de los pasivos financieros se encuentra detallado en la nota 9.2, así como los vencimientos previstos de dichos pasivos financieros. El valor razonable de dichos pasivos financieros no difiere sustancialmente de sus valores contables.

La situación de liquidez que el Grupo mantiene hace que no haya sido necesario acudir a ayudas gubernamentales durante el periodo de 2021 con motivo de la pandemia.

### 9.6. Riesgo de mercado (riesgo de tipo de interés y tipo de cambio)

Las variaciones de los tipos de interés modifican el valor razonable de aquellos activos y pasivos que devengan un tipo de interés fijo así como los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

El objetivo de la gestión del riesgo de tipos de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de la deuda que permita minimizar el coste de la deuda en el horizonte plurianual con una volatilidad reducida en el Estado de Resultados Consolidado.

El tipo de interés de referencia de la deuda contraída por el grupo es el Euribor.

#### Exposición al riesgo de tipo de cambio:

Los datos cuantitativos resumidos sobre la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio es el siguiente, al cierre del periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021 y el ejercicio 2020:

Moneda	30.06.2021			31.12.2020		
	cuentas a cobrar	cuentas a pagar	posición neta	cuentas a cobrar	cuentas a pagar	posición neta
Peso argentino	36.263.204,89	40.702.650,68	-4.439.445,79	23.440.596,03	26.521.557,61	-3.080.961,57
Real brasileño	3.134.306,98	2.136.851,00	997.455,98	2.793.917,57	4.835.340,84	-2.041.423,27
Peso colombiano	2.519.415.066,00	2.145.787.926,30	373.627.139,70	2.046.703.093,15	1.809.732.286,05	236.970.807,10
Peso chileno	147.188.366,00	197.605.267,79	-50.416.901,79	186.855.550,79	204.794.827,54	-17.939.276,75
Peso Republica Dominicana	16.156.816,83	9.204.705,61	6.952.111,22	20.209.485,18	14.706.077,57	5.503.407,60
Peso peruano	2.343.205,00	3.395.848,05	-1.052.643,05	1.499.580,95	2.019.789,43	-520.208,48
Peso mexicano	26.868.432,94	63.198.427,43	-36.329.994,49	24.279.699,74	44.795.616,27	-20.515.916,53
Dólar USA	1.928.386,08	1.341.532,08	586.854,00	1.738.698,99	1.402.052,97	336.646,02

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### Análisis sensibilidad:

Un fortalecimiento (debilitamiento), razonablemente posible del dólar estadounidense, el peso mexicano, el real brasileño, el peso argentino, el peso chileno, el peso colombiano, el sol peruano y el peso dominicano con respecto al euro, al 30 de junio de 2021, habría afectado a la valoración de los instrumentos denominados en moneda extranjera y en consecuencia a los resultados por los importes que se muestran a continuación. Este análisis asume que todas las demás variables, en particular los tipos de interés permanecen constantes e ignoran cualquier impacto de las ventas y compras previstas.

30 de junio de 2021	Estado de Resultados	
	Fortalecimiento	Debilitamiento
USD (5% variación)	3.126,35	-2.828,60
MXN (5% variación)	-1.151,68	1.041,99
BRL (10% variación)	331,31	-271,07
ARS (10% variación)	6.066,27	-4.963,31
CLP (5% variación)	-8.081,70	7.312,01
COP (5% variación)	14.220,34	-12.866,02
PEN (5% variación)	19.395,53	-17.548,34
DOP (5% variación)	1.106,68	-1.001,28

Dentro de estos análisis de sensibilidad, también se ha tenido en cuenta el posible impacto que tendrá la crisis sanitaria y económica provocada por la pandemia, y lo que supondría sobre la posible evolución de la cotización de las diferentes monedas no funcionales con las que opera el Grupo.

Estos son los tipos de cambios aplicados en la elaboración de los Estados Financieros Intermedios Consolidados:

		Diciembre 2020	Junio 2021
USD - United States Dollars	END - Closing Rate	1,2271	1,1884
	AVG - Average Rate	1,1414	1,2052
EUR - Euro	END - Closing Rate	1,0000	1,0000
	AVG - Average Rate	1,0000	1,0000
ARS - Argentina Pesos	END - Closing Rate	102,8565	113,4665
	AVG - Average Rate	81,0281	113,4665
BRL - Brazil Reais	END - Closing Rate	6,3735	5,9050
	AVG - Average Rate	5,8870	6,4937
CLP - Chile Pesos	END - Closing Rate	870,6600	875,2300
	AVG - Average Rate	903,2626	868,0332
MXN - Mexico Pesos	END - Closing Rate	24,4160	23,5784
	AVG - Average Rate	24,4974	24,3274
COP - Colombia Pesos	END - Closing Rate	4.199,8354	4.455,0350
	AVG - Average Rate	4.213,0611	4.366,9844
DOP - Dominican Republic Pesos	END - Closing Rate	71,3977	67,5946
	AVG - Average Rate	64,5420	68,6595
PEN - Nuevo sol peruano	END - Closing Rate	4,4403	4,6686
	AVG - Average Rate	3,9970	4,4679

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### 9.7. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe recoge la parte plenamente líquida del patrimonio del Grupo y está constituido por los saldos en efectivo en caja y bancos, así como por los depósitos bancarios a corto plazo con un vencimiento inicial de tres meses o un plazo inferior. Estos saldos no tienen restricciones a su disponibilidad ni se encuentran sometidos a riesgos de variaciones en su valor.

El detalle de dichos activos es el siguiente:

	30/06/2021	31/12/2020
Cuentas corrientes	10.645.950,65	9.885.849,41
Caja	12.795,70	18.464,71
<b>Total</b>	<b>10.658.746,35</b>	<b>9.904.314,12</b>

### 10. Patrimonio Neto

#### 10.1. Capital Social

El capital social al 30 de junio de 2021 asciende a 105.744 euros, dividido en 10.574.400 acciones de 0,01 euros de valor nominal, totalmente suscritas y desembolsadas.

Mediante escritura de fecha 30 de abril de 2021 se aprueba la ampliación de capital social en la cifra de 895,78 euros mediante la creación de 89.578 nuevas acciones de 0,01 euros de valor nominal. Dichas acciones se crean con una prima de emisión total de 9.526.620,30 euros, siendo la prima por acción de 106,35 euros.

Asimismo, con dicha fecha, se aprueba la reducción de capital social, en el importe de 1.126,72 euros, mediante la adquisición por parte de la Sociedad Dominante, para su posterior amortización de 112.672 acciones propias.

Mediante escritura de fecha 1 de junio de 2021 se aprueba la ampliación de capital social en la cifra de 102.219,20 euros mediante la creación de 10.221.920 nuevas acciones de 0,01 euros de valor nominal. La ampliación se realiza con cargo a reservas disponibles.

A 30 de junio de 2021 los accionistas de la Sociedad Dominante con un porcentaje superior al 10% son los siguientes:

<u>Accionista</u>	<u>Nº Participaciones</u>	<u>% Particp.</u>
LLYC Partners, S.L.	6.317.220	59,74%
Jose Antonio Llorente Herrero	1.818.090	17,19%
	<b>8.135.310</b>	<b>76,93%</b>

#### Beneficio/pérdida básica por acción

El beneficio/pérdida básica por acción se determina dividiendo el resultado consolidado del ejercicio atribuible a la Sociedad Dominante entre el número medio de acciones durante el ejercicio, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

#### Beneficio/pérdida diluido por acción

El beneficio/pérdida diluido por acción se determina de forma similar al beneficio/pérdida básico por acción, pero el número de acciones se incrementa con las opciones sobre acciones, warrants y deuda convertible.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Durante el periodo cerrado a 30 de junio de 2021 y el ejercicio 2020, el Grupo no ha realizado operación alguna que provoque dilución, por lo que el beneficio/pérdida básica por acción coincide con el beneficio/pérdida diluido por acción.

El cálculo del beneficio/pérdida por acción se muestra a continuación:

	30/06/2021	31/12/2020
Resultado neto del ejercicio atribuido a la dominante	3.078.649,14	2.271.151,46
Nº de acciones	10.574.400	360.547
Beneficio/Pérdida básico por nº medio ponderado de acciones	0,29	6,30

### 10.2. Prima de Emisión

Esta reserva se ha ido originando como consecuencia de las diferentes ampliaciones de capital que la Sociedad Dominante ha realizado desde su constitución. Tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reserva voluntarias, incluyendo su conversión en capital social.

### 10.3. Reserva legal

La Reserva Legal es restringida en cuanto a su uso, el cual se haya determinado por diversas disposiciones legales. De conformidad con la Ley de Sociedades de Capital, están obligadas a dotarla las Sociedades mercantiles que, bajo dicha forma jurídica, obtengan beneficios, con un 10% de los mismos, hasta que el fondo de reserva constituido alcance la quinta parte del capital social suscrito. Los destinos de la reserva legal son la compensación de pérdidas o la ampliación de capital por la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado, así como su distribución a los accionistas en caso de liquidación. Al 30 de junio de 2021, tras la ampliación de capital, la Reserva Legal no se encuentra dotada en su totalidad.

### 10.4. Reserva en sociedades consolidadas por integración global

La distribución del importe de reservas en sociedades consolidadas del grupo por filiales es:

SOCIEDAD	Saldo a 30.06.2021	Saldo a 31.12.2020
Llorente & Cuenca Barcelona, S.L.	-300.000,00	752.308,27
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	7.236.506,02	5.525.876,81
Llorente & Cuenca América, S.L.	7.511.008,11	8.374.208,96
Ideas y Resultados, S.L.	-29.248,18	-27.185,81
Llorente & Cuenca Argentina, S.A.	252.889,66	102.690,38
Llorente & Cuenca do Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	-2.055.044,90	-1.598.390,85
Llorente & Cuenca Colombia, Ltda	819.015,32	395.255,24
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	-204.406,67	-156.768,33
Servicios De Gestión LL&C, S.A. (Ecuador)	79.396,52	64.063,80
Llorente & Cuenca Lima, S.A.C.	27.794,41	-34.096,40
Llorente & Cuenca S.A. (Perú)	508.296,98	28.645,78
Llorente & Cuenca México, S. De R.L. de C.V.	298.941,74	656.403,33
Servicios de Gestión LL&C, S. de R.L. de C.V. (México)	1.376.488,06	715.644,37
Llorente & Cuenca Panamá, S.A.	863.766,03	601.625,53
Llorente & Cuenca Dominicana, S.A.	268.254,12	210.411,91
Llorente & Cuenca Portugal Lda	-358.822,95	-331.929,57
Llorente & Cuenca-Reputación Y Deporte, S.L.	-63.931,72	90.553,59

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

SOCIEDAD	Saldo a 30.06.2021	Saldo a 31.12.2020
Llorente & Cuenca Chile S.A.	-931.991,36	-865.157,33
Estudio LLYC, S.L.	162.425,77	89.585,23
Apache Media Group, S.L.	0,00	0,00
Llorente & Cuenca Usa Inc	-1.260.938,06	-607.373,80
Overence Social Commerce, S.L.U.	-335.044,4	-335.044,47
LL&C Miami LLC	979.641,85	231.716,44
Cink Shaking Bussines, S.L.	-432.484,34	-432.484,33
Factor C2 Comunicaciones, S.A.	85.006,68	-4.933,56
Total	14.497.518,61	13.445.625,20

### 10.5. Diferencias de conversión

El movimiento del saldo de este epígrafe ha sido el siguiente:

	30/06/2021	31/12/2020
<b>Saldo inicial</b>	<b>(1.019.947,31)</b>	<b>(785.297,34)</b>
Variación neta del período	(835.536,19)	(234.649,97)
<b>Saldo final</b>	<b>(1.855.483,50)</b>	<b>(1.019.947,31)</b>

Las diferencias de conversión son generadas por las sociedades domiciliadas en el extranjero con moneda funcional diferente al euro.

En el caso de Argentina, se ha considerado una economía hiperinflacionaria. Por lo tanto ha reexpresado sus estados financieros antes de aplicar el método de conversión establecido en los párrafos anteriores, excepto las cifras comparativas por convertir a una moneda de una economía no hiperinflacionaria. Cuando la economía en cuestión deje de ser hiperinflacionaria y la entidad deje de reexpresar sus estados financieros, utilizará como costes históricos, para convertirlos a la moneda de presentación, los importes reexpresados según el nivel de precios en la fecha en que la entidad dejó de hacer la citada reexpresión.

### 10.6. Socios Externos

La distribución del importe de socios externos del grupo por filiales es la siguiente:

SOCIEDAD	Saldo a 30.06.2021	Saldo a 31.12.2020
Llorente & Cuenca Barcelona, S.L.	-	376.265,07
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	-	1.653.291,69
Llorente & Cuenca América S.L.	-	690.902,35
Llorente & Cuenca Portugal Lda	-	101.914,86
Llorente & Cuenca-Reputación y Deporte, S.L.	-	121.520,43
Ideas y Resultados S.L.	-	-157,56
Llorente & Cuenca Argentina, S.A	-	35.215,96
Llorente & Cuenca Colombia, Ltda	50,84	84.315,33
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	0,71	-283,33

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

<b>SOCIEDAD</b>	<b>Saldo a 30.06.2021</b>	<b>Saldo a 31.12.2020</b>
Servicios de Gestión LL&C, S.A. (Ecuador)	7,65	3.034,40
Llorente & Cuenca Lima, S.A.C.	-	9.273,43
Llorente & Cuenca, S.A. (Perú)	-	60.028,06
Llorente & Cuenca México, S. de R.L. de C.V.	-	73.463,01
Servicios De Gestión LL&C, S. de R.L. de C.V. (México)	-	179.393,05
Llorente & Cuenca Panamá, S.A.	-	118.254,41
Llorente & Cuenca Dominicana, S.A.	272,37	1.823,16
Llorente & Cuenca Chile S.A.	-	7.070,23
Estudio LLYC, S.L.	102.904,80	98.493,59
Apache Media Group, S.L.	257.220,16	-
Llorente & Cuenca Do Brasil,	-	-33.988,11
Llorente & Cuenca USA, Inc,	-	-6.247,76
LL&C Miami LLC	-	-7.002,48
Saboy Comunicacao Ltda	-	-
Cink Shaking Bussines, S.L.	-74.988,72	-74.988,72
Overence Social Commerce, S.L.U.	-60.108,16	-60.108,16
Factor C2 Comunicaciones, S.A.	-	7.722,68
<b>TOTAL</b>	<b>225.359,65</b>	<b>3.439.205,60</b>

### 10.7. Gestión del capital

El objetivo del Grupo en lo que se refiere a la gestión del capital es mantener una estructura financiera óptima que permita reducir el coste de capital pero garantizando la capacidad de continuar gestionando sus operaciones, siempre con un objetivo de crecimiento y creación de valor.

Las fuentes principales que utiliza el Grupo para financiar su crecimiento son:

- El cash-flow generado por el Grupo.
- La tesorería disponible a cierre del ejercicio.
- Existencia de fondo de maniobra positivo.
- Líneas de crédito con entidades financieras

La estructura de capital se controla a través del ratio de apalancamiento, calculado como endeudamiento financiero neto sobre patrimonio neto. El Grupo principalmente tiene deudas con entidades financieras por arrendamientos operativos y financieros a 30 de junio de 2021 por importe de 5.448.048,86 euros (6.249.198,83 euros en 2020). Así mismo, el grupo tiene préstamos y otros productos con entidades financieras por importe de 10.734.176,69 euros (895.027,57 euros en 2020).

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### 10.8. Acciones propias

Las acciones propias en poder de la Sociedad Dominante son las siguientes:

Acciones propias	Número	Valor nominal	Precio medio de adquisición	Coste total de adquisición
Al 30 de junio de 2021	-	-	-	-
Al cierre del ejercicio 2020	15.027	0,01	97,16	1.460.000

El 22 de abril de 2021, la sociedad MBO Europe 3 vendió la totalidad de las participaciones que era titular de LLYC a la propia sociedad, quien adquirió las mismas en autocartera y posteriormente las amortizó el 30 de abril de 2021.

Con fecha 30 de abril de 2021 se celebró Junta General Extraordinaria y Universal de socios, donde acordaron una reducción de capital por amortización de 112.672 participaciones sociales propias de la clase "I" que la Sociedad mantenía en autocartera tras su adquisición a MBO Europe 3,

### 11. Provisiones y Contingencias

El movimiento del saldo de este epígrafe del periodo de 2021 y el ejercicio 2020 es el siguiente:

Descripción	Saldo a 31.12.2020	Dotaciones	Saldo a 30.06.2021
Provisiones-personal	14.006,13	-14.006,13	-
<b>TOTAL</b>	<b>14.006,13</b>	<b>14.006,13</b>	<b>-</b>

Descripción	Saldo a 31.12.2019	Dotaciones	Saldo a 31.12.2020
Provisiones-personal	-	14.006,13	14.006,13
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>14.006,13</b>	<b>14.006,13</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### 12. Situación Fiscal

#### 12.1. Saldos corrientes y no corrientes

El detalle de los saldos con las administraciones públicas a 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	30.06.2021		31.12.2020	
	A Cobrar	A Pagar	A Cobrar	A Pagar
<b>No corriente:</b>				
Activos por impuestos diferidos	647.786,95	-	514.890,56	-
Pasivos por impuestos diferidos	-	33.382,91	-	36.973,67
	<b>647.786,95</b>	<b>33.382,91</b>	<b>514.890,56</b>	<b>36.973,67</b>
<b>Corriente:</b>				
Impuesto sobre Valor Añadido	1.441.869,29	1.687.869,35	510.164,26	528.695,02
Impuesto corriente	149.226,67	776.682,07	630.829,97	731.662,57
Retenciones	541.721,50	-	564.910,28	-
Impuesto sobre la Renta	-	1.326.079,03	-	1.216.446,94
Organismos Seguridad Social	-	518.050,82	-	471.038,56
Otros	-	-	-	-
	<b>2.132.817,46</b>	<b>4.308.681,27</b>	<b>1.705.904,51</b>	<b>2.947.843,09</b>

#### 12.2. Conciliación entre resultado contable y base imponible fiscal

El Grupo no tributa en régimen de consolidación fiscal. La conciliación del resultado contable consolidado del ejercicio con la base imponible del impuesto sobre beneficios presenta el siguiente detalle:

	30.06.2021	30.06.2020
<b>Resultado consolidación antes de impuestos</b>	<b>4.584.777,35</b>	<b>2.759.211,32</b>
Diferencias permanentes	256.644,23	665.318,20
Diferencias temporales	707.591,23	-11.852,08
Gasto Impuesto sobre sociedades nacional	736.144,74	373.024,25
Gasto Impuesto sobre sociedades Internacional	589.934,29	787.870,08
<b>Gasto por Impuesto sobre Sociedades</b>	<b>1.326.079,03</b>	<b>1.160.894,33</b>

El gasto por el Impuesto sobre sociedades del Grupo consolidado se obtiene como suma del gasto de las Sociedades. Las bases imponibles fiscales se calculan a partir del resultado del ejercicio, corregido por las diferencias temporarias, las diferencias permanentes y las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

El desglose del gasto por impuesto sociedades distinguiendo entre impuesto corriente e impuesto diferido es el siguiente:

	30.06.2021	30.06.2020
Impuesto corriente	1.520.737,76	1.160.894,33
Impuesto diferido	-194.658,73	-
<b>Total gasto por impuesto sobre sociedades</b>	<b>1.326.079,03</b>	<b>1.160.894,33</b>

El impuesto sobre sociedades se calcula aplicando los tipos impositivos vigentes en cada uno de los países donde opera el grupo. Los principales tipos son:

Tipo de gravamen	2021	2020
España	25%	25%
Portugal	21%	21%
Argentina	33%	33%
Brasil	34%	34%
Colombia	32%	32%
Ecuador	25%	25%
Chile	25%	25%
República Dominicana	27%	27%
Perú	30%	30%
México	30%	30%
Panamá	25%	25%
Estados Unidos	30%	30%

Las sociedades, Llorente & Cuenca, S.A., Llorente & Cuenca, Madrid, S.L., Llorente & Cuenca Barcelona, S.L. y Estudio LL&C, Llorente & Cuenca Deporte, S.L. S.L. tributan en España bajo el Régimen de Consolidación Especial de Consolidación Fiscal, en el grupo encabezado por la sociedad Dominante.

Las diferencias permanentes corresponden fundamentalmente a los dividendos percibidos de las filiales.

Los activos diferidos corresponden a diferencias temporales que surgen de la liquidación del impuesto a la renta en las diferentes operaciones, tales como: ajuste por diferencias entre la amortización contable y fiscal, y otros créditos fiscales que se consideran que serán deducibles en ejercicios siguientes. El Grupo considera que los impuestos diferidos generados por las diferencias temporarias y las bases imponibles activadas se recuperarán a través de la generación de suficientes bases imponibles de los componentes que los generan, particularmente por Brasil y Chile, inclusive se han tenido en cuenta las implicaciones de la actual situación generada por el COVID (véase Nota 6).

Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação Ltda, Llorente & Cuenca Chile S.A y Factor C2 Comunicaciones, S.A. cuentan con Bases imponibles negativas al 30 de junio de 2021 por 330.213 euros, 258.736 euros 81.371 euros, respectivamente.

Ambos créditos impositivos no tienen vencimiento para ser utilizados, en la medida que se vayan disminuyendo con beneficios futuros en cada mercado.

### 12.3. Ejercicios abiertos a inspección

Según las disposiciones vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o hay transcurrido el plazo de prescripción legalmente establecido.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Al 30 de junio de 2021, la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes tienen abiertos a inspección fiscal todos los impuestos correspondientes a los últimos cuatro años. El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante no espera que, en caso de una eventual inspección, surjan pasivos adicionales significativos a los registrados en los Estados Financieros Intermedios Consolidados.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son de aplicación, por lo que, aún en caso de que surgieran discrepancias en la interpretación normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a los Estados Financieros Consolidados adjuntos.

### 13. Ingresos y Gastos

#### 13.1. Cargas Sociales

La composición de este epígrafe del Estado de Resultados adjunta es la siguiente:

	30.06.21	30.06.20
Seguridad Social a cargo de la empresa	1.919.875,53	1.840.642,25
Otros gastos sociales	541.355,95	570.994,34
<b>Cargas sociales</b>	<b>2.461.231,48</b>	<b>2.411.636,59</b>

#### 13.2. Importe neto de la cifra de negocio

La distribución del importe neto de la cifra de negocios, distinguiendo entre ingresos ordinarios procedentes de contratos de clientes, y el resto de otros ingresos, es la siguiente:

	30.06.21	30.06.20
Ingresos por Honorarios Profesionales	22.143.939,33	19.287.141,35
Ingresos por Producción	37.828,12	17.307,14
Ingresos por servicio de monitoreo de prensa	348.428,99	369.713,41
Ingresos por gastos recuperables	674.886,63	609.407,72
Otros ingresos por servicios	2.489.639,34	1.953.051,15
<b>Total</b>	<b>25.694.722,41</b>	<b>22.236.620,77</b>

El importe de otros servicios recoge fundamentalmente gastos incurridos por cuenta de terceros y facturados a los clientes.

El Grupo revisa la cierre de cada ejercicio, desde la entrada de la norma en 2018, las distintas tipologías de contratos con clientes identificando al cierre las obligaciones de desempeño, la determinación del calendario de satisfacción de estas obligaciones, el precio de la transacción y su asignación. A 30 de junio de 2021 se han registrado 547.799,29 euros (699.039,77 euros en 2020) por obligaciones de cumplimiento que han dado lugar al reconocimiento de pasivos por contratos con clientes. Dichas obligaciones concluirán en 2021 y 2022.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Por otro lado, la NIIF 15 requiere el reconocimiento de un activo por aquellos costes que sean incrementales incurridos para la obtención de contratos con clientes, y que se espere se vayan a recuperar, amortizándose de forma sistemática en la Cuenta de Resultados Consolidada en la misma medida en que se imputen los ingresos relacionados con dicho activo. Al cierre del ejercicio no hay activado ningún importe por este concepto.

El importe de otros servicios recoge fundamentalmente gastos incurridos por cuenta de terceros y facturados a los clientes.

La distribución de la cifra de honorarios del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del grupo, por regiones geográficas, se muestra a continuación:

	<b>30.06.21</b>	<b>30.06.20</b>
Unión Europea	11.577.692,86	8.980.778,75
Resto del mundo	10.566.246,47	10.306.362,6
<b>Total</b>	<b>22.143.939,33</b>	<b>19.287.141,35</b>

Al cierre del periodo terminado el 30 de junio de 2021 existen ingresos por honorarios comprometidos con clientes por contratos firmados con una vigencia mayor a un año de duración al 30 de junio de 2021 por un importe total de 3.080.576,34 euros. Estos ingresos de actividades ordinarias se irán reconociendo a medida que trascurra el periodo del contrato y se vayan devengando los servicios acordados.

La distribución del importe de ingresos pendiente de reconocer a lo largo de los próximos semestres, a medida que se vaya devengando, se muestra a continuación:

	<b>2º semestre 2021</b>	<b>1º semestre 2022</b>	<b>2º semestre 2022</b>	<b>1º semestre 2023</b>	<b>Más de 4 semestres</b>	<b>Total</b>
<b>Ingresos pendientes</b>	895.975,62	895.975,62	506.099,37	322.645,27	459.880,46	<b>3.080.576,34</b>

### 13.3. Servicios exteriores

La composición de este epígrafe de la cuenta de resultados consolidado de los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020 es la siguiente:

	<b>30.06.21</b>	<b>30.06.20</b>
Alquileres y arrendamientos	88.548,18	334.063,57
Reparaciones y conservación	154.659,99	193.052,52
Servicios profesionales independientes	797.551,42	673.185,44
Primas de seguros	53.694,57	36.245,28
Servicios bancarios	71.607,15	42.317,46
Publicidad y marketing	532.464,43	373.649,92
Suministros y otros servicios	176.750,96	216.876,34
Otros servicios	3.885.751,40	3.453.204,59
Tributos	341.007,69	274.105,60
<b>Total</b>	<b>6.102.035,79</b>	<b>5.596.700,72</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

### 13.4. Resultados financieros

El detalle de este epígrafe de la cuenta de resultados consolidada del períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020 es el siguiente:

	<u>30.06.21</u>	<u>30.06.20</u>
Diferencias de cambio	48.050,07	26.181,57
Gastos financieros	(238.147,38)	(90.513,86)
Ingresos financieros	-	11.953,65
<b>Total</b>	<b><u>(190.097,31)</u></b>	<b><u>(52.378,64)</u></b>

### 13.5. Deterioro de valor de activos

El detalle de este epígrafe de la cuenta de resultados consolidada de los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020 es el siguiente:

	<u>30.06.21</u>	<u>30.06.20</u>
Corrección valorativa por deterioro de créditos comerciales (nota 9.1)	(231.002,48)	(391.656,87)
<b>Total</b>	<b><u>(231.002,48)</u></b>	<b><u>(391.656,87)</u></b>

### 13.6. Deterioros y pérdidas por inmovilizado

El detalle de este epígrafe de la cuenta de resultados consolidada del períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020 es el siguiente:

	<u>30.06.21</u>	<u>30.06.20</u>
Deterioros fondos de comercio (nota 8)	-	-
Otros	(44.196,65)	(1.368,23)
<b>Total</b>	<b><u>(44.196,65)</u></b>	<b><u>(1.368,23)</u></b>

El deterioro acumulado de los fondos de comercio de consolidación se ha originado con anterioridad al ejercicio 2019.

## 14. Operaciones con Partes Vinculadas

### 14.1. Saldos y Transacciones con Administradores y Alta dirección

El conjunto de los miembros del Consejo de Administración, en donde queda integrada la dirección, ha devengado en los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020 en concepto de remuneraciones las siguientes cantidades:

	<u>30.06.21</u>	<u>30.06.20</u>
Remuneraciones	606.306,00	408.188,00
<b>Total</b>	<b><u>606.306,00</u></b>	<b><u>408.188,00</u></b>

Al 30 de junio de 2021 y de 2020, no existen compromisos por complementos a pensiones, avales o garantías concedidas respecto a los miembros anteriores o actuales del Órgano de Administración. Tampoco existen en ninguno de los dos ejercicios anticipos a miembros del Órgano de Administración.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Al 30 de junio de 2021 se han devengado 26.909 euros de gasto en concepto de primas de seguros de responsabilidad civil de los consejeros, administradores y alta dirección.

### 14.2. Otra información referente al Consejo de Administración

En cumplimiento con lo dispuesto en el apartado 2 del artículo 229 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, con el fin de reforzar la transparencia de las Sociedades Anónimas, los Consejeros han informado al Consejo de Administración de que no existen participaciones efectivas que posean directa e indirectamente, ni tampoco cargos y funciones que ostenten en Sociedades con el mismo, análogo o complementario genero de actividad que la desarrollada por las sociedades del grupo.

### 15. Otra información

La plantilla media del ejercicio por categorías del grupo es la siguiente:

	30.06.21	31.12.20
Directores Senior/Directores	110,00	103,25
Gerentes/Consultores Senior	136,17	124,50
Consultores/Cons. Junior/Asistentes Consultor	282,00	251,75
Becarios	52,00	47,33
Secretarías/Servicios Generales	35,50	32,58
Departamento Financiero y RR.HH.	58,5	69,25
<b>Total plantilla media</b>	<b>674,17</b>	<b>628,67</b>

La distribución del personal del grupo al ejercicio terminado el 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, por categorías y sexos, es la siguiente:

	30.06.21			31.12.20		
	Hombres	Mujeres	TOTAL	Hombres	Mujeres	Total
Directores Senior/Directores	62	51	113	55	47	102
Gerentes/Consultores Senior	43	97	140	39	86	125
Consultores/Cons. Junior/Asistentes Consultor	109	183	292	77	169	246
Becarios	16	56	72	8	30	38
Secretarías/Servicios Generales	4	29	33	1	29	30
Departamento Financiero y RR.HH.	17	40	57	17	48	65
<b>Total personal al término del ejercicio</b>	<b>251</b>	<b>456</b>	<b>707</b>	<b>197</b>	<b>409</b>	<b>606</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

El importe de los honorarios correspondientes a los servicios de auditoría de las cuentas anuales correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

	31.12.20	31.12.19
Honorarios auditoria auditor principal	24.000,00	25.325,00
Honorarios auditoria otros auditores	85.261,88	84.574,63
<b>Total</b>	<b>109.261,88</b>	<b>109.899,63</b>

Al 30 de junio de 2021 los honorarios correspondientes a los servicios de auditoría asciende a 52.504,49 euros, de los cuales 31.541,25 euros corresponden a honorarios de auditoría del auditor principal.

### 16. Combinaciones de negocios

Con fecha 19 de mayo de 2021, para reforzar sus capacidades en Tecnología y Marketing, la Sociedad Llorente & Cuenca Madrid, S.L. adquirió 2.400 acciones de Apache Media Group, S.L.. que representan el 80% de su propiedad.

El detalle de la contraprestación entregada, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio en el momento de la combinación de negocios fue la siguiente:

Valor razonable de la contraprestación entregada	Euros
Efectivo pagado en el momento de la compra	2.386.250,52
Importe pendiente	1.590.833,69
<b>Total</b>	<b>3.977.084,21</b>

#### Detalle de Activos Netos adquiridos

	Euros
Efectivo	1.430.405,71
Deudores	1.044.203,52
Activo tangible	313.795,4
Otros deudores	9.570,89
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(1.091.658,10)
Deudas con entidades de crédito	(373.255,72)
<b>Valor razonable de activos netos adquiridos identificables</b>	<b>1.333.061,25</b>
<b>Fondo de comercio</b>	<b>2.910.635,21</b>

Teniendo en cuenta que la fecha de adquisición fue el 19 de mayo de 2021 las variaciones de los activos netos adquiridos respecto al 30 de junio del 2021 no son significativas.

El importe pendiente de pago está condicionado al cumplimiento del EBIT en el ejercicio 2021 tras la revisión tal y como está marcado en el contrato de compra venta.

El Grupo ha considerado que el valor razonable de los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se corresponde con los valores contables a la fecha de la adquisición.

## **LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados a 30 de junio de 2021

Esta adquisición del 80 % del capital de Apache, permite a LLYC reforzar sus capacidades en Tecnología y Marketing, así como incorporar un equipo de profesionales de primera línea. El valor de la inversión se ha determinado en base a sus resultados actuales y a la proyección estimada de los mismos para los próximos ejercicios.

La estrategia de LLYC es desarrollar un plan internacional de crecimiento en algunos de los mercados en los que opera el Grupo, con el apoyo del equipo directivo de Apache. En el periodo enero - junio de 2021, Apache ha reconocido unos ingresos totales de 4,1 millones de euros y un EBITDA de 0.29 millones de euros.

### **17. Hechos Posteriores al Cierre**

En línea con el proyecto actual de expansión y desarrollo en el que se encuentra inmerso Llorente & Cuenca S.A., con fecha 24 de junio de 2021, la Junta de Accionistas del Grupo acordó solicitar la incorporación a negociación de su capital en BME Growth, mercado dirigido a empresas en crecimiento. En este sentido, y después de ser aprobado por el Comité de Incorporaciones de BME Growth, con fecha 22 de julio de 2021, el Grupo comenzó a cotizar oficialmente bajo el "ticker" LLYC con un valor inicial de referencia de 9,39 euros por acción. En los primeros días posteriores a dicho lanzamiento, los inversores han valorado muy positivamente nuestro posicionamiento en el sector, y se espera que pueda mantenerse para acompañar el proyecto de crecimiento futuro de los próximos años.

El día 28 de julio LLYC ha cerrado un acuerdo por el cual adquiere el 70% de la agencia de publicidad China Partners, S.L., la agencia de publicidad independiente más premiada en los Eficacia 2020 y la cuarta agencia mejor valorada por los clientes en España, según el último Agency Scope de Scopen. Esta adquisición se enmarca en el proyecto de crecimiento de LLYC basado en compras selectivas de compañías que operan en áreas o mercados estratégicos (creatividad, innovación, tecnología) y que le permitirán incorporar las capacidades y el talento necesario para consolidar su posicionamiento.

**Informe de Gestión consolidado por el periodo terminado el 30 de  
junio de 2021**

# LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de Gestión consolidado terminado el 30 de junio de 2021

## 1. EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS Y SITUACIÓN DEL GRUPO

Cerramos el periodo de seis meses iniciado el 1 de enero y terminando el 30 de junio de 2021 con unos ingresos totales de 25,7 millones de euros, con un resultado antes de impuestos de 4,58 millones de euros y después de impuestos de 3,26 millones de euros.

Los ingresos de este primer semestre de 2021 han crecido un 15,6% respecto del mismo periodo del año anterior, mostrando una muy buena recuperación del negocio en un año 2020 marcado principalmente por la situación COVID.

Actualmente nuestras operaciones en Europa aportan el 57% de los ingresos de la compañía y las de América el 43%. Destacan el crecimiento en ingresos operacionales de Madrid (30%), Portugal (22%), Barcelona (20%), Argentina (43%), Miami (31%) y Colombia (23%).

Con el crecimiento del negocio mencionado, también se ha fortalecido su nivel de rentabilidad mediante la adecuación de la plantilla de personal a los niveles de actividad y aplicando con consistencia muchas de las medidas de eficiencia que ya se habían iniciado el año anterior. Seguimos avanzando en los compromisos del Plan Estratégico, que incluye un ambicioso objetivo de crecimiento, y el foco siempre puesto en las necesidades de nuestros clientes.

En el capítulo de Talento, y en línea con el crecimiento del negocio respecto de 2020, el número de empleados ha crecido frente al mismo periodo del año anterior, sumado también la incorporación del equipo de Apache (España) en este semestre, alcanzando un total de más de 700 profesionales en el mundo al 30 de junio de 2021. En este primer semestre del año se produjeron 133 incorporaciones y un total de 52 profesionales fueron promocionados. Destacar también los avances más importantes del área: nuestro compromiso con la diversidad LGTBIQ+, la implantación de Success Factors en todas las regiones, acciones de bienvenida e integración con el equipo de APACHE y el diseño de un modelo híbrido flexible de regreso a las oficinas en 2021.

Como mencionamos, seguimos comprometidos con nuestra estrategia inversora, acelerando el crecimiento vía adquisiciones y con el foco puesto en la transformación digital del negocio.

En este primer semestre de 2021 LLYC adquirió APACHE, consultora de performance y marketing digital (paid media, marketing automation, posicionamiento orgánico, eCommerce, marketplace y data analytics), especializada en contribuir a la transformación y al crecimiento del negocio de sus clientes para el éxito de marcas y productos en el ecosistema digital. Esta operación nos permitirá ampliar nuestros servicios de Deep Digital Business, una de nuestras apuestas clave en los próximos años.

APACHE desarrolla su actividad desde una concepción integral de las estrategias de comunicación y de marketing orientadas a la consecución de resultados. De ahí su encaje con nuestra visión estratégica de Deep Digital Business: aprovechar la convergencia entre la inteligencia artificial y las técnicas de influencia y de marketing digital para ofrecer soluciones de alto impacto para el negocio, la licencia social para operar y el prestigio de las organizaciones.

Nuestra transformación digital sigue en marcha, pero a medida que la COVID-19 acelera el cambio en nuestro sector, nosotros aceleramos nuestros planes. Seguimos atrayendo nuevos talentos, invirtiendo en innovación y tecnología y formando a nuestra gente en las habilidades que necesitan para el futuro.

En este primer semestre de 2021, el Grupo ha mantenido la muy buena cosecha de premios, recibiendo 51 premios en el periodo, conseguidos junto con sus clientes en los certámenes internacionales y regionales del sector de la comunicación, la creatividad y del ámbito empresarial.

## **LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Informe de Gestión consolidado terminado el 30 de junio de 2021

### **2. INFORMACION SOBRE LA SITUACION COVID**

El pasado 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud elevó la situación de emergencia de salud pública ocasionada por el brote del coronavirus (COVID-19) a pandemia internacional. Durante el ejercicio 2020 el Gobierno de España procedió, entre otras medidas, a la declaración del estado de alarma mediante la publicación del Real Decreto 463/2020, de 14 de marzo, que fue levantado el 1 de julio de 2020, y a la aprobación de una serie de medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social del COVID-19, mediante, entre otros, el Real Decreto-ley 8/2020, de 17 de marzo.

A la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas está en vigor el estado de alarma declarado mediante el Real Decreto 926/2020, de 25 de octubre, aprobado inicialmente hasta el 9 de noviembre de 2020, habiendo sido prorrogado hasta el 9 de mayo de 2021 mediante el Real Decreto 956/2020, de 3 de noviembre. A la fecha de cierre de este primer semestre de 2021 dicho estado de alarma no fue prorrogado pero se mantienen algunas medidas restrictivas en función de la evolución de la situación sanitaria.

Los administradores de la sociedad han llevado a cabo una evaluación de los hechos descritos y de su impacto en el Grupo. En este sentido se han analizado los impactos en las principales áreas que podrían verse afectadas, que son las siguientes:

- **Liquidez:** Al 30 de junio de 2021, la compañía tiene una muy buena situación de liquidez, con un nivel de endeudamiento bajo respecto de la media del mercado y con recursos para poder seguir creciendo el negocio. En este sentido, la compañía ha ampliado sus líneas de crédito bancarias para hacer frente a la recompra de la participación a MBO y cumplir con el plan de crecimiento inorgánico previsto. En función de ello, no se espera que se vea afectado el Grupo, asumiendo que la deuda con entidades de crédito no está sujeta a garantías de cumplimiento y además no hay pagos significativos en un futuro cercano que comprometan la operatividad del Grupo.
- **Impacto en la generación de ingresos y rentabilidad:** A partir de enero de 2021, se ha visto una sostenida recuperación de ingresos y rentabilidad respecto de los niveles que teníamos en 2020, superándose los objetivos presupuestados y determinados al final del año pasado. Ha sido clave para este cumplimiento de las metas la puesta en marcha de un agresivo Plan Comercial a nivel de ingresos y el mantenimiento de varias de las medidas puestas en marcha el año pasado como parte del Plan de Reducción y Eficiencia en los Gastos Operacionales. Las perspectivas comerciales y de negocio para el resto de 2021 son prometedoras y no se identifican eventuales impactos significativos a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas.

Durante la crisis de la COVID-19, se ha dado prioridad a la seguridad y salud de los profesionales, manteniendo una comunicación constante y cercana con los equipos a través de acciones de engagement específicas. Esto ha llevado a la compañía a ser reconocida en la categoría Most Valuable Corporate Response de los International Business Awards 2020.

Por todo lo comentado anteriormente, y aun existiendo incertidumbres por posibles acontecimientos futuros que no se pueden prevenir a la fecha actual, los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que los impactos actuales y potenciales no van a afectar adversamente a la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento.

### **3. RIESGOS**

Según se indica en el informe sobre la política de gestión de riesgos establecida por el Grupo, las actividades del mismo están expuestas a diferentes tipos de riesgos financieros, destacando fundamentalmente los riesgos de crédito, de liquidez y los riesgos de mercado (tipo de cambio, tipo de interés, y otros riesgos de precio).

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección del Grupo con arreglo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de Gestión consolidado terminado el 30 de junio de 2021

- Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente no cumple con sus obligaciones contractuales y surge, principalmente, de las cuentas a cobrar de clientes. Por las características de la cartera de clientes actual, el Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, estando la exposición distribuida entre un gran número de contrapartes y clientes.

Los principales activos financieros del Grupo son saldos de caja y efectivo, deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, e inversiones, que representan la exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito en relación con los activos financieros.

Los deudores comerciales se componen de un gran número de clientes en diversos sectores y áreas geográficas. La exposición del Grupo al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada cliente. Sin embargo, la Dirección también considera los factores que pueden influir en el riesgo crediticio de su cartera de clientes, incluido el riesgo de impago asociado con la industria y el país en el que los clientes operan.

El Grupo realiza un seguimiento continuo de la calidad crediticia de los clientes. La política del Grupo es tratar únicamente con contrapartes solventes, en base a una política de gestión del riesgo de crédito según la cual, cada nuevo cliente se analiza individualmente para determinar su solvencia antes de concederle un límite de crédito y un periodo de vencimiento a las facturas de venta que se le emitan considerando el periodo estándar de crédito que el Grupo brinda a sus clientes. Dicho proceso está sujeto a un proceso interno de aprobación que tiene en cuenta todos estos puntos y determina las condiciones contractuales finales. El riesgo de crédito en curso se gestiona mediante la revisión periódica del análisis de antigüedad de los saldos pendientes de cobro, junto con los límites de crédito por cliente.

En respuesta a la pandemia del COVID-19, las direcciones financieras de los componentes han estado realizando con más frecuencia revisiones de los límites de ventas para los clientes en las regiones e industrias que se están viendo gravemente afectadas por la pandemia. En los casos en los que se haya aumentado temporalmente el plazo de crédito, ha sido para clientes específicos y dentro de los límites de ventas actuales en base a una cuidadosa consideración del impacto de la pandemia del COVID-19, evaluando la solvencia de cada cliente al que se le concedió el aplazamiento.

En este sentido, la compañía tiene como política la de reservar todos aquellos créditos que tengan una antigüedad mayor a 180 días y hace un seguimiento periódico de cuál puede ser la pérdida esperada de los créditos con antigüedad menor a 180 días en función de las estadísticas de impagos de los últimos 5 años, el cual, al 30 de junio de 2021 es inmaterial.

- Riesgo de liquidez

El Grupo no se encuentra expuesto significativamente al riesgo de liquidez, debido al mantenimiento de suficiente efectivo y equivalentes para afrontar las salidas necesarias en sus operaciones habituales, así como a la renovación periódica de sus pólizas de crédito. En el caso de la necesidad puntual de financiación tanto en euros como en otras divisas, el Grupo accede a préstamos, pólizas de crédito o cualquier otro instrumento financiero. Los puntos a los que se presta mayor atención es al control de las financiaciones y la diversificación de líneas de crédito.

En especial, podemos resumir los puntos en los que se presta mayor atención:

- Liquidez de activos monetarios: la colocación de excedentes se realiza siempre a plazos muy cortos y altamente disponibles. A 30 de junio de 2021 el importe en efectivo y medios líquidos equivalentes es de 10.658.746,35 euros (9.904.315,17 euros al 31 de diciembre de 2020).
- El fondo de maniobra es positivo al 30 de junio de 2021 por importe de 13.969.399,46 euros (12.258.046,34 euros a 31 de diciembre de 2020).

La situación de liquidez que el Grupo mantiene hace que no haya sido necesario acudir a ayudas gubernamentales durante el ejercicio 2021 con motivo de la pandemia.

## **LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Informe de Gestión consolidado terminado el 30 de junio de 2021

- Riesgo de mercado (riesgo de tipo de interés y tipo de cambio)

Las variaciones de los tipos de interés modifican el valor razonable de aquellos activos y pasivos que devengan un tipo de interés fijo así como los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

El objetivo de la gestión del riesgo de tipos de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de la deuda que permita minimizar el coste de la deuda en el horizonte plurianual con una volatilidad reducida en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

El tipo de interés de referencia de la deuda contraída por el grupo es el Euribor.

### **4. ACCIONES PROPIAS**

El 22 de abril de 2021, la sociedad MBO Europe 3 vendió la totalidad de las participaciones que era titular de LLYC a la propia sociedad, quien adquirió las mismas en autocartera y posteriormente las amortizó el 30 de abril de 2021.

Con fecha 30 de abril de 2021 se celebró Junta General Extraordinaria y Universal de socios, donde acordaron una reducción de capital por amortización de 112.672 participaciones sociales propias de la clase "I" que la Sociedad mantenía en autocartera tras su adquisición a MBO Europe 3.

### **5. HECHOS POSTERIORES**

En línea con el proyecto actual de expansión y desarrollo en el que se encuentra inmerso el Grupo, con fecha 24 de junio de 2021, la Junta de Accionistas acordó solicitar la incorporación a negociación de su capital en BME Growth, mercado dirigido a empresas en crecimiento. En este sentido, y después de ser aprobado por el Comité de Incorporaciones de BME Growth, con fecha 22 de julio de 2021 el Grupo comenzó a cotizar oficialmente bajo el "ticker" LLYC con un valor inicial de referencia de 9,39 euros por acción. En los primeros días posteriores a dicho lanzamiento, los inversores han valorado muy positivamente nuestro posicionamiento en el sector, y se espera que pueda mantenerse para acompañar el proyecto de crecimiento futuro de los próximos años.

El día 28 de julio LLYC ha cerrado un acuerdo por el cual adquiere el 70% de la agencia de publicidad China Partners, S.L., la agencia de publicidad independiente más premiada en los Eficacia 2020 y la cuarta agencia mejor valorada por los clientes en España, según el último Agency Scope de Scopen. Esta adquisición se enmarca en el proyecto de crecimiento de LLYC basado en compras selectivas de compañías que operan en áreas o mercados estratégicos (creatividad, innovación, tecnología) y que le permitirán incorporar las capacidades y el talento necesario para consolidar su posicionamiento.

### **6. PERSPECTIVAS DE FUTURO**

La compañía ha elaborado el Plan Estratégico 2020-2022 como un marco de referencia en el que se organizan las actuaciones de la compañía para los próximos tres años.

Para el trienio 20/22, la compañía tiene entre sus planes acelerar el crecimiento vía adquisiciones y concentrar las inversiones en la transformación digital del negocio.

Las inversiones en tecnología van a ser el primer capítulo de nuestra estrategia inversora, con el objetivo de alcanzar una posición muy destacada en nuestro sector, situándonos a la vanguardia de las soluciones más modernas, avanzadas y eficientes del momento. Esperamos mucho de nuestra estrategia de innovación definida para este periodo y por eso la hemos dotado de liderazgo y recursos.

Con ello la compañía espera mantener la senda positiva de crecimiento en ingresos, resultados y rentabilidad obtenida en los últimos años.

**LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO DE 2021**

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, los Administradores de LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES han formulado los Estados Financieros Intermedios Consolidados (el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas) y el Informe de Gestión Consolidado del Grupo correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021.

Asimismo, declaran firmados de su puño y letra los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo a las notas explicativas.

Madrid, 14 de septiembre de 2021

\_\_\_\_\_  
D. JOSÉ ANTONIO LLORENTE HERRERO

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PÉREZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. LUISA GARCÍA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIAGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO JOSÉ SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
DÑA. MÓNICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. ELENA GONZÁLEZ-BLANCO

\_\_\_\_\_  
DÑA. ANA MARÍA BUSTO CANO



\_\_\_\_\_  
DÑA. BARRIE BERG

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO DE 2021

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, los Administradores de LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES han formulado los Estados Financieros Intermedios Consolidados (el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas) y el Informe de Gestión Consolidado del Grupo correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021.

Asimismo, declaran firmados de su puño y letra los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo a las notas explicativas.

Madrid, 14 de septiembre de 2021

\_\_\_\_\_  
D. JOSÉ ANTONIO LLORENTE HERRERO

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PÉREZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. LUISA GARCÍA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIAGUA



\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO JOSÉ SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
DÑA. MÓNICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. ELENA GONZÁLEZ-BLANCO

\_\_\_\_\_  
DÑA. ANA MARÍA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
DÑA. BARRIE BERG

**LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO DE 2021**

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, los Administradores de LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES han formulado los Estados Financieros Intermedios Consolidados (el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas) y el Informe de Gestión Consolidado del Grupo correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021.

Asimismo, declaran firmados de su puño y letra los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo a las notas explicativas.

Madrid, 14 de septiembre de 2021



\_\_\_\_\_  
D. JOSÉ ANTONIO LLORENTE HERRERO

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PÉREZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. LUISA GARCÍA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIAGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO JOSÉ SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
DÑA. MÓNICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. ELENA GONZÁLEZ-BLANCO

\_\_\_\_\_  
DÑA. ANA MARÍA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
DÑA. BARRIE BERG

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO DE 2021

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, los Administradores de LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES han formulado los Estados Financieros Intermedios Consolidados (el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas) y el Informe de Gestión Consolidado del Grupo correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021.

Asimismo, declaran firmados de su puño y letra los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo a las notas explicativas.

Madrid, 14 de septiembre de 2021

\_\_\_\_\_  
D. JOSÉ ANTONIO LLORENTE HERRERO



\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PÉREZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. LUISA GARCÍA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIAGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO JOSÉ SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
DÑA. MÓNICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. ELENA GONZÁLEZ-BLANCO

\_\_\_\_\_  
DÑA. ANA MARÍA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
DÑA. BARRIE BERG

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO DE 2021

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, los Administradores de LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES han formulado los Estados Financieros Intermedios Consolidados (el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas) y el Informe de Gestión Consolidado del Grupo correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021.

Asimismo, declaran firmados de su puño y letra los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo a las notas explicativas.

Madrid, 14 de septiembre de 2021

\_\_\_\_\_  
D. JOSÉ ANTONIO LLORENTE HERRERO

  
\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PÉREZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. LUISA GARCÍA NAVARRETE

  
\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIAGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO JOSÉ SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
DÑA. MÓNICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. ELENA GONZÁLEZ-BLANCO

\_\_\_\_\_  
DÑA. ANA MARÍA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
DÑA. BARRIE BERG

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO DE 2021

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, los Administradores de LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES han formulado los Estados Financieros Intermedios Consolidados (el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas) y el Informe de Gestión Consolidado del Grupo correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021.

Asimismo, declaran firmados de su puño y letra los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo a las notas explicativas.

Madrid, 14 de septiembre de 2021

\_\_\_\_\_  
D. JOSÉ ANTONIO LLORENTE HERRERO

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PÉREZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. LUISA GARCÍA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIAGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO JOSÉ SÁNCHEZ RIVAS

  
\_\_\_\_\_  
DÑA. MÓNICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. ELENA GONZÁLEZ-BLANCO

\_\_\_\_\_  
DÑA. ANA MARÍA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
DÑA. BARRIE BERG

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO DE 2021

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, los Administradores de LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES han formulado los Estados Financieros Intermedios Consolidados (el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas) y el Informe de Gestión Consolidado del Grupo correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021.

Asimismo, declaran firmados de su puño y letra los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo a las notas explicativas.

Madrid, 14 de septiembre de 2021

\_\_\_\_\_  
D. JOSÉ ANTONIO LLORENTE HERRERO

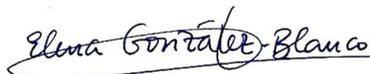
\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PÉREZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. LUISA GARCÍA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIAGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO JOSÉ SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
DÑA. MÓNICA VIDAL SANZ

  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
DÑA. ELENA GONZÁLEZ-BLANCO

\_\_\_\_\_  
DÑA. ANA MARÍA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
DÑA. BARRIE BERG

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO DE 2021

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, los Administradores de LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES han formulado los Estados Financieros Intermedios Consolidados (el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas) y el Informe de Gestión Consolidado del Grupo correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021.

Asimismo, declaran firmados de su puño y letra los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo a las notas explicativas.

Madrid, 14 de septiembre de 2021

\_\_\_\_\_  
D. JOSÉ ANTONIO LLORENTE HERRERO

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PÉREZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. LUISA GARCÍA NAVARRETE

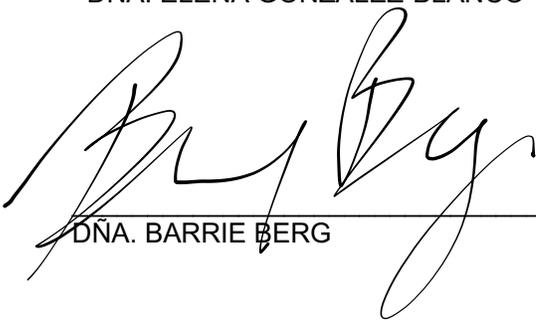
\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIAGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO JOSÉ SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
DÑA. MÓNICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DÑA. ELENA GONZÁLEZ-BLANCO

\_\_\_\_\_  
DÑA. ANA MARÍA BUSTO CANO

  
\_\_\_\_\_  
DÑA. BARRIE BERG

# Pérdidas y ganancias

Fecha de última actualización: 28/09/2021

Empresa: LLYC\_SA (3401)

Ledger: Libro 0L (0L)

Versión de balance contable: Balance PyG LLYC (LLYC)

EUR		06 / 2021
Cuenta de pérdidas y ganancias		0,00
Resultado Operacional Local		196.412,86
INGRESOS OPERACIONALES		-61.139,40
Honorarios	70500000	-61.139,40
GASTOS OPERACIONALES LOCALES		257.552,26
COSTES DE PERSONAL		117.070,78
Sueldos y Salarios		117.070,78
Consultores de cuentas	64000010	113.466,44
Retribuciones en especie	64000014	3.604,34
Otros Costes de Personal		0,00
Nómina: Seguro médico	64900010	0,00
GASTOS GENERALES		140.481,48
Asesoría Fiscal	62300011	979,24
Asesoría legal	62300013	17.136,00
Asesoría otros. Notarios, registro	62300014	7.559,75
Auditoría	62300015	24.635,37
Otros servicios profesionales	62300099	73.125,00
Gastos bancarios	62600010	17.046,12
Otros Gastos Generales	62900099	0,00
INGRESOS/GASTOS NO OPERACIONALES		75.679,48
OTROS INGRESOS/GASTOS		63.614,05
Gastos excepcionales	67800010	61.800,00
Gastos amortización - Activos fijos inmaterial	68000203	1.814,05
INGRESOS FINANCIEROS		-466,41
Otros Ingresos Financieros	76900099	-466,41
GASTOS FINANCIEROS		12.531,84
Intereses deudas a corto plazo la Caixa	66200001	12.531,84
AJUSTES A CONTABILIDAD FISCAL		0,00

Bonos por incentivos	64000016	0,00
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS		-68.026,85
IMPUESTOS SOCIEDADES		-68.026,85
Imp.Soc. Diferido	63000011	-68.026,85
Utilización de balance contable		-204.065,49
25. Beneficio de pérdidas y ganancias		-204.065,49
3401 Resultado calculado		-204.065,49

# Balance contable - Todas las cuentas

Fecha de última actualización: 28/09/2021

Empresa: LLYC\_SA (3401)

Ledger: Libro 0L (0L)

Versión de balance contable: Balance PyG LLYC (LLYC)

EUR		06 / 2021
ACTIVO		14.819.510,54
INMOVILIZADO		9.975.610,60
Inmovilizaciones inmateriales		15.032,95
Patentes y marcas	20300000	62.783,22
Amort. Acumulada prop. Industrial	28000203	-47.750,27
Inmovilizaciones financieras		9.960.577,65
LLYC America	24000010	5.938.912,40
LLYC Barcelona SL	24000015	0,00
LLYC Madrid	24000030	4.020.268,61
LLYC Brasil	24000065	2.079,74
Cink Shaking Busines	24000070	702.271,24
Fianzas constituidas a largo plazo	26000000	0,00
LLYC Brasil	29300065	-683,10
CINK	29300070	-702.271,24
ACTIVO CIRCULANTE		4.843.899,94
Deudores		55.387,15
Anticipos de proveedores	40700000	6.391,70
Clientes empresas del grupo	43300000	0,00
Puente proveedor	43900000	0,00
H.P. Deudor por iva	47000000	226,07
H.P. Deudor devoluc.	47090000	0,00
IVA soportado interior	47200000	38.296,92
Pago a cuenta I. Sociedades	47300001	0,00
Activos por dif. Temporales deducibles	47400000	10.472,46
Inversiones financieras temporales		3.494.017,33
Ideas y resultados	53200005	-223,50
LLYC America	53200010	1.622,16
LLYC Barcelona SL	53200015	136.030,37

LLORENTE & CUENCA MADRID S.L	53200030	1.068.008,50
OBSERVATORI 2050 S.L	53200125	-143,31
CREDITO CON BUGALOW	54200001	2.288.678,88
Partidas pendientes de aplicar	55500000	44,23
Tesorería		1.294.495,46
Caja	57000000	0,00
Caja moneda dolares	57100000	0,00
BSCH 3401 2510250546	57200550	606.127,83
BSCH 3401 Transit C	57200552	685.513,11
CAIXA BANK3401 Sindicada	57200600	2.854,52

PASIVO		-14.819.510,54
FONDOS PROPIOS		-2.317.253,36
Capital		-14.347.797,84
Capital social	10000000	-105.744,00
Prima de emision	11000000	-14.242.053,84
Reservas		13.019.730,88
Participaciones propias (autocartera)	10800000	240,00
Reserva legal	11200000	-751,37
Reservas voluntarias	11300000	13.120.242,25
Reservas estatuarías	11410000	-100.000,00
Resultado ejercicio en curso		-1.193.251,89
Resultado del ejercicio	12900000	-1.193.251,89
Pérdida de balance		204.065,49
3401 Resultado calculado		204.065,49
PROVISIONES PARA RIESGOS		0,00
Provision para otras responsabilidades	14200000	0,00
ACREEDORES A LARGO PLAZO		-10.613.791,28
LLYC América	16300010	-4.000.000,00
LLYC Madrid	16300030	-2.650.000,00
Deuda a LP operacion sindicada Caixa	17000005	-3.477.124,28
Deuda L/P Enrique Gonzalez	17100001	-486.667,00
ACREEDORES A CORTO PLAZO		-1.888.465,90
Deudas con entidades de crédito		-524.509,70
Deuda a CP operacion sindicada Caixa	52000002	-524.509,70
Deudas con empresas del grupo a C/P		-7.005,05
Ideas y resultados	51000005	-1.228,26
LLYC America	51000010	1.350.000,00
LLYC Barcelona SL	51000015	-5.776,79
LLYC Madrid	51000030	-1.350.000,00
Acreedores comerciales		-93.588,69
Proveedores	40000000	-93.588,69
Previsiones diversas	40990099	0,00
Otras deudas no comerciales		-1.263.362,46
Nómina del mes	46500000	20,70
Paga extra de marzo	46500001	-6.374,25

Retencion IRPF personal-nominas	47500001	-20.823,60
Retencion IRPF personal-especie	47500002	-1.806,11
Ret IRPF profesionales	47500003	-878,57
H.P. Acreedora por impuesto sociedades	47500005	-733.994,36
IVA repercutido en oper. Interiores	47700000	-12.839,27
Deuda C/P Enrique Gonzalez	52100001	-486.667,00

Cuenta de pérdidas y ganancias		0,00
Resultado Operacional Local		196.412,86
INGRESOS OPERACIONALES		-61.139,40
Honorarios	70500000	-61.139,40
GASTOS OPERACIONALES LOCALES		257.552,26
COSTES DE PERSONAL		117.070,78
Sueldos y Salarios		117.070,78
Consultores de cuentas	64000010	113.466,44
Retribuciones en especie	64000014	3.604,34
Otros Costes de Personal		0,00
Nómina: Seguro médico	64900010	0,00
GASTOS GENERALES		140.481,48
Asesoría Fiscal	62300011	979,24
Asesoría legal	62300013	17.136,00
Asesoría otros. Notarios, registro	62300014	7.559,75
Auditoría	62300015	24.635,37
Otros servicios profesionales	62300099	73.125,00
Gastos bancarios	62600010	17.046,12
Otros Gastos Generales	62900099	0,00
INGRESOS/GASTOS NO OPERACIONALES		75.679,48
OTROS INGRESOS/GASTOS		63.614,05
Gastos excepcionales	67800010	61.800,00
Gastos amortización - Activos fijos inmateria	68000203	1.814,05
INGRESOS FINANCIEROS		-466,41
Otros Ingresos Financieros	76900099	-466,41
GASTOS FINANCIEROS		12.531,84
Intereses deudas a corto plazo la Caixa	66200001	12.531,84
AJUSTES A CONTABILIDAD FISCAL		0,00
Bonos por incentivos	64000016	0,00
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS		-68.026,85
IMPUESTOS SOCIEDADES		-68.026,85
Imp.Soc. Diferido	63000011	-68.026,85
Utilización de balance contable		-204.065,49
25. Beneficio de pérdidas y ganancias		-204.065,49
3401 Resultado calculado		-204.065,49

Cuentas no asignadas		0,00
Posición inicial FI-AM	21990000	-17.486,71
0099485100	99485100	-61.139,40
0099708000	99708000	61.139,40
Otro offset LM inicial	99900160	296.571,13
Offset FI-AP inicial	99900400	-1.623,10
Offset FI-AR inicial	99900430	-277.461,32